

A scenic view of a lake at dusk. The sky is a mix of light blue and orange, suggesting sunset. In the background, there are dark, forested mountains. The middle ground is dominated by the dark blue, rippling water of the lake. In the foreground, there is a wooden pier or dock extending into the water, with a red and white lifebuoy on a post. To the left, a portion of a wooden building with a dark roof is visible. The overall atmosphere is calm and serene.

Siljansvik

Årsredovisning 2025

Nyckeltal 2026

4,87 kr

Vinst per aktie
31 december 2025

149,16 kr

NAV / Substansvärde
31 december 2025

2,52 kr

Föreslagen utdelning
för beslut på årsstämman

Med en stärkt finansiell ställning, en tydligare portföljstruktur och en etablerad strategi för aktivt ägande och partnerskapsbaserad tillväxt bedömer vi att Siljansvik har goda förutsättningar att successivt öka lönsamhet, kassaflöden och värdeskapande för aktieägare och samhälle.

Bengt Östling, Vd och koncernchef Siljansvik AB

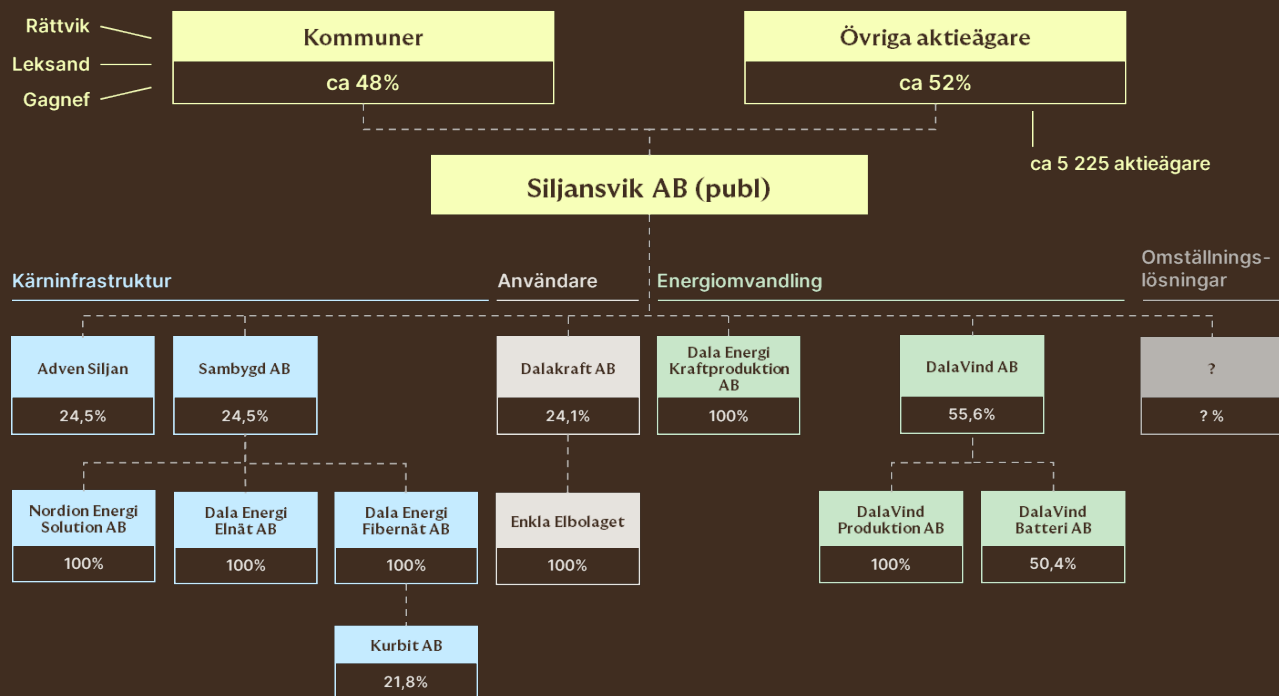
Om Siljansvik

Siljansvik är ett aktivt ägar- och investeringsbolag med lokal förankring inom energi och digital infrastruktur. Siljansvik är en aktiv och långsiktig ägare som skapar värde genom att bygga och utveckla robust infrastruktur, stärka digital kapacitet och möjliggöra mer flexibla och motståndskraftiga lokala energisystem. Bolaget bär med sig 128 års erfarenhet av att skapa energi och bygga den infrastruktur som gjort att samhällen runt Siljan har kunnat växa och utvecklas.

Sverige och Dalarna behöver genomföra en klimatomställning. Sverige har som mål att vara klimatneutralt 2045, detta skall ske genom en kraftig elektrifiering och digitalisering. Siljansvik tar en tydlig position som ett framgångsrikt ägar- och investeringsbolag i klimatomställningen. Drivet av de tre stora skiftena – utsläppsminskning, digitalisering och decentralisering, ser bolaget en marknad där en stor del av investeringarna sker lokalt, nära kunder och samhällen, i elnät, fjärrvärmenät, el- och värmeproduktion och nya energitjänster – och också i infrastruktur för digital kommunikation och relaterade tjänster.

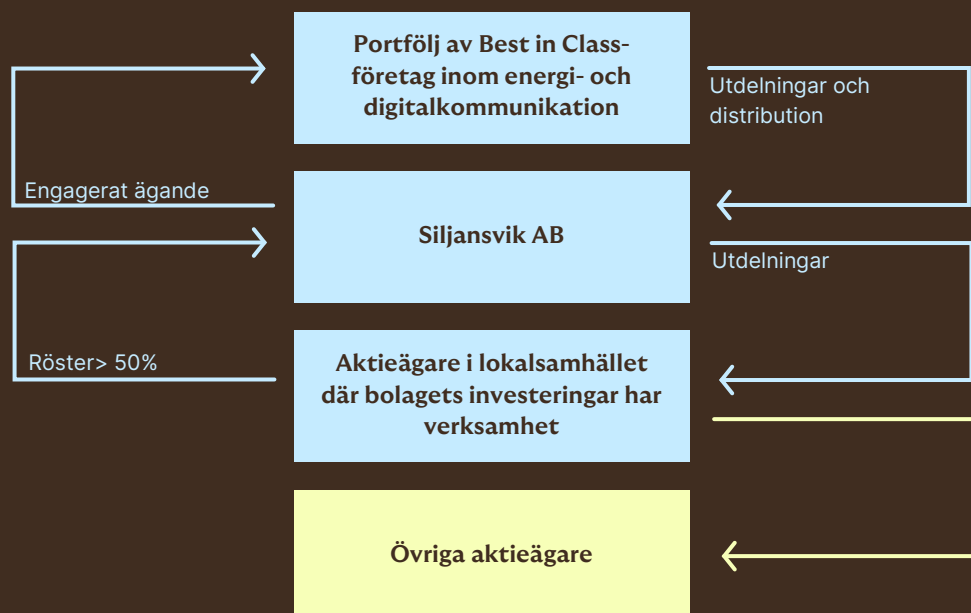
Siljansvik

Koncernstruktur



Ett unikt ekosystem

Siljansvik har över 5 000 aktieägare, varav många bor och verkar i de områden där bolaget investerar. Vår modell bygger på att utdelningarna från framgångsrika investeringar återförs till dessa samhällen – genom återinvesteringar, utdelning och samhällsutveckling.



Siljansvik

Driva samhällsutvecklingen i hela Sverige.

Gå från ett traditionell operativt energibolag till ett ägar- och investeringsbolag.

Växa utanför Dalarna och stärka den nationella betydelsen.

Skapa långsiktig avkastning och tydligt värde för ägare och samhälle

Utveckla partnerföretag som är stabila, lönsamma och hållbara över tid.

Framåt med förankring

En 128-årig historia med stark lokal förankring.

Djupa rötter i Dalarna och nära samarbete med ägarkommunerna.

Lokala aktieägare och invånare förblir en central målgrupp.

Förtroende byggt på transparens, partnerskap och långsiktighet.

Viktiga milstolpar på vägen mot Siljansvik

2023

- Strategiskt projekt- Tor
- Fokus strategiskt partnerskap "Public-Private-Partnershit" med tillväxtpotential
- Säkerställa rådighet över samhällskritisk infrastruktur
- Tillskott av kapital för tillväxt
- Erbjuder ägare attraktiv avkastning med exitmöjlighet

2024

- Bildandet av Sambygd en plattform för tillväxt för el- och fibernät
- Överlåtelse av 51% av Sambygd till Nordion Energi som strategisk partner

2025

- Överlåtelse av 24,5% av Sambygd till Rättvik, Leksand och Gagnefs kommun
- Genomfört ett framgångsrikt inlösenprogram
- Som aktiv ägare i Dala vind tagit ansvar för en omstrukturering av ägare
- Försäljning av projektet Fageråsen
- Tydliggjort affärsidé, vision samt definierat vårt DNA och nytt namn

2026

- Siljansvik – fullt fokus som ägar- och investeringsbolag där vi först och främst gräver där vi står

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Siljansvik AB (publ)

556000-9374

Räkenskapsåret

2025

Styrelsen för Siljansvik AB (publ) avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Siljansvik AB (publ) är moderföretag i en koncern med fokus på långsiktigt värdeskapande genom aktivt ägande inom energi- och digital infrastruktur. Under 2025 fullbordades den strategiska omställningen där bolaget lämnade rollen som operativt energibolag och etablerade sig som ett ägar- och investeringsbolag.

Bolaget investerar inom fyra områden:

- **Kärninfrastruktur** (elnät, fibernät och fjärrvärmenät),
- **Energiomvandling** (förnybar el- och värmeproduktion, energisystem),
- **Användarnära lösningar** (energitjänster och digitala tjänster),
- **Omställningslösningar** (lagring, flexibilitet, klimatneutrala bränslen och digital infrastruktur).

Koncernen omfattar helägda och delägda dotter- och intresseföretag, Sambygd-koncernen, Dalakraft-koncernen, Dala Vind-koncernen, Adven Siljan AB och Dala Energi Kraftproduktion AB.

Företaget har sitt säte i Rättvik.

Verksamheten under räkenskapsåret

Strategisk omställning och ny affärsmodell

Siljansvik har under året genomfört den strategiska förflyttning som initierades av styrelsen 2023 inom ramen för det strategiska utvecklingsarbetet. Omställningen innebär att bolaget idag verkar som ett ägar- och investeringsbolag med fokus på långsiktigt värdeskapande genom aktivt ägande, partnerskap och strukturell utveckling.

Etablering av koncernen Sambygd

Partnerskapet med Nordion Energi fullbordades genom etableringen av den gemensamt ägda samverkansplattformen Sambygd för el- och fibernät. Plattformen omfattar Dala Energi Elnät och Dala Energi Fibernät och syftar till att skapa en långsiktigt hållbar struktur där fler lokala och regionala nätbolag kan anslutas. Efter beslut på extra bolagsstämma den 15 november 2024 möjliggjordes ett direktägande för Gagnefs, Leksands och Rättviks kommuner. Kommunernas direktägande är avgörande för att säkra lokal närvaro, inflytande och långsiktig hållbarhet i verksamheten, vilket gagnar både invånare och kommunens strategiska mål. Under 2025 genomfördes ägarförändringarna i enlighet med ingångna köptionsavtal. Efter transaktionerna ägs Sambygd-koncernen av Nordion Energi (51 procent), Siljansvik (24,5 procent) samt kommunerna Gagnef, Leksand och Rättvik (24,5 procent). Ett omfattande aktieägaravtal säkerställer minoritetsägarnas inflytande i väsentliga frågor.

Förstärkt position inom förnybar energi

Siljansvik ökade under året sitt ägande i Dala Vind från 20,4 procent till 55,6 procent och Dala Vind övergick därmed från att vara ett intressebolag till att bli ett dotterbolag. Den ökade ägarandelen möjliggjorde ett mer aktivt ägarutövande och skapade förutsättningar för strategiska transaktioner. Under året avyttrade Dala Vind tillsammans med Eolus vindkraftsprojektet Fageråsen till OX2. Projektet omfattar upp till 34 vindkraftverk och försäljningen utgör ett konkret resultat av bolagets strategiska inriktning mot värdeskapande projektutveckling inom förnybar energi.

Kapitalåtgärder och förenklad koncernstruktur

Som ett led i den övergripande omstruktureringen genomfördes även ett frivilligt inlösenprogram för bolagets aktieägare. Programmet syftade till att anpassa ägarstrukturen till bolagets nya strategiska inriktning och att skapa finansiella förutsättningar för den fortsatta omställningen och tillväxt. Varje ägare fick möjlighet till flera olika val, bland annat att stå kvar som ägare i en fortsatt tillväxtresa eller göra exit till en attraktiv värdering. Inlösenprogrammet uppnådde en anslutningsgrad om cirka 89 procent och resulterade i en total utbetalning om cirka 1 488 miljoner kronor. Prosumenten avvecklades genom fusion med Dala Energi Kraftproduktion. Kvarvarande tillgångar togs tillvara inom koncernen.

Namnbyte

Som ett avslutande steg i omställningen beslutades på extra bolagsstämma att ändra bolagets namn från Dala Energi AB (publ) till Siljansvik AB (publ). Namnbytet markerar ett viktigt steg i bolagets strategiska omställning och tydliggör den framtida inriktningen. I samband med den extra bolagsstämman beslutades även om en uppdaterad verksamhetsbeskrivning. Den nya formuleringen innebär att bolagets verksamhet definieras enligt följande: "Föremålet för bolagets verksamhet är att direkt eller indirekt investera i företag som tillhandahåller energi- och digitala kommunikationslösningar med lokal förankring, samt idka därmed förenlig verksamhet."

Omsättning och resultat

Koncernen

Nettoomsättningen uppgick till 42 802 tkr (398 769). Minskningen förklaras av omställningen och avyttring av operativa verksamheter. Rörelsekostnaderna uppgick till 71 018 tkr (290 519) och andel i intresseföretagens resultat efter skatt till 78 606 tkr (13 465).

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 68 560 tkr (2 572 464), där föregående år påverkades av betydande engångsvinster kopplade till avyttringen av Denevis AB (nu del av Sambygd AB).

Vid årets slut uppgick de finansiella anläggningstillgångarna till 995 641 tkr (1 894 489), efter avyttringen av 24,5 procent i Sambygd.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 4 341 tkr (292 695). Resultat efter finansiella poster blev 802 110 tkr (1541 357), där kapitalförvaltningen var den dominerande resultatkällan.

Investeringar

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 17 417 tkr (170 628). Investeringarna avser främst förnyelse i produktionsanläggningar samt strukturåtgärder i portföljbolag. Inga nya externa finansiella investeringar har genomförts, men betydande interna ägarförändringar genomfördes inom Dala Vind och Sambygd.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter räkenskapsårets slut har OX2 fattat investeringsbeslut i projektet Fageråsen och därmed betalat ut ytterligare 46 miljoner kronor av köpesumman till Dala Vind.

Siljansvik har även inlett ett samarbete med Malung-Sälens Elverk och Jämtkraft genom en icke-bindande avsiktsförklaring avseende en ny gemensam elhandelsplattform.

I slutet av mars 2026 förvärvade Siljansvik ytterligare 3 143 st aktier (0,456 %) i Dalakraft AB från Envikens Elkraft Ekonomisk förening.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Elektrifiering, digitalisering och lokal kapacitetsbrist driver betydande investeringsbehov. Siljansvik bedömer att portföljens sammansättning ger goda förutsättningar för stabil, långsiktig värdetillväxt.

Med en starkt kapitalbas, tydligare portföljstruktur och genomförda strukturtransaktioner har bolaget goda möjligheter att fortsätta utveckla och investera i projekt som stödjer energiomställningen.

Koncernen påverkas av regulatoriska risker, ränte- och likviditetsrisker, driftsrelaterade risker i portföljbolagen samt strategiska risker kopplade till marknadsutvecklingen inom energi och digital infrastruktur.

Hållbarhetsupplysningar

Siljansvik arbetar aktivt med hållbar utveckling och integrerar hållbarhetsfrågorna i investeringsprocesser och ägarstyrning. Bolaget och dess portföljbolag verkar i sektorer som är centrala för Sveriges klimatomställning och för modernisering av samhällskritisk infrastruktur.

Ekonomisk hållbarhet

Under året har Siljansvik vidareutvecklat strukturen som möjliggör uthållig och stabil finansiell utveckling. Etableringen av Sambygd-koncernen bidrar till effektiv kapitalanvändning, bättre driftsäkerhet och ökade synergier inom el- och fiberverksamheter.

Kapitalförvaltningen har haft fokus på kapitalbevarande och likviditetsoptimering, enligt en uppdaterad finanspolicy som under 2026 möjliggör successiv omallokering mot bredare fonderade placeringar. De värden som skapas genom portföljbolagens verksamheter återinvesteras löpande i nya projekt som stärker regionens konkurrenskraft och leveransförmåga. Sambygd är etablerat som en långsiktig plattform för tillväxt och partnerskap inom el- och fibernät.

Social hållbarhet

Siljansvik bidrar indirekt till regional sysselsättning och kompetensförsörjning genom sina portföljbolag och verkar för att säkerställa goda arbetsvillkor, säkerhet och ledarskap i verksamheter som kräver hög teknisk kompetens och robusta säkerhetsrutiner.

Arbetsmiljöfrågor, med särskilt fokus på arbete i elnät, anläggningsdrift och vindkraft, har haft hög prioritet. Portföljbolagen har under året genomfört utbildningar, stärkt säkerhetsrutiner och utvecklat ledarskapsprogram.

Siljansvik har en stark lokal förankring och portföljbolagen bidrar till ett aktivt samhällsliv genom engagemang inom idrott, kultur och näringslivsrelaterade initiativ, vilket skapar socialt mervärde i regionen.

Miljömässig hållbarhet

Koncernen är genom sina investeringar direkt involverad i utvecklingen av förnybar energi, resurseffektiva system och digitalisering av kritisk infrastruktur. Utvecklingen av vindkraft inom Dala Vind-koncernen stärker regionens tillgång till förnybar el, medan Adven Siljan främjar fossilfria fjärrvärmelösningar.

Inom Sambygd har insatser genomförts för att stärka näten inför ökade krav på elektrifiering och datatrafik, vilket bidrar till både minskad miljöpåverkan och ökad robusthet i de lokala systemen.

Siljansvik ställer krav på miljöledningsarbete, effektiv energianvändning, ansvarsfull hantering av resurser och minskad klimatpåverkan i portföljbolagen, och ser hållbarhetsarbetet som en viktig del av den långsiktiga värdeskapande strategin.

Ägarförhållanden

Totalt finns det 5 255 aktieägare 2025-12-31 varav de 10 största ägarna innehavsmässigt är:

Namn	Antal aktier	Procentuellt ägande
Rättviks Kommun	2 622 625	19,07 %
Leksands Kommun	2 618 575	19,04 %
Gagnefs Kommun	1 312 257	9,54 %
Antap Capital AB	240 570	1,75 %
Anders Björk	204 338	1,49 %
Per Westling	150 034	1,09 %
Novitus Aktiebolag	97 500	0,71 %
Ingemar Bobäck	87 750	0,64 %
Nordnet Pensionsförsäkring AB	63 662	0,46 %
Håkan Rosenqvist	61 555	0,45 %

Ägarstruktur

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Procentuellt ägande
1- 500	3 058	454 811	3,31 %
501- 1 000	754	571 102	4,15 %
1 001- 5 000	1 199	2 688 750	19,55 %
5 001-10 000	157	1 110 364	8,07 %
10 001-15 000	47	582 928	4,24 %
15 001-20 000	10	175 920	1,28 %
20 001-	30	8 167 153	59,39 %
	5 255	13 751 028	100,00 %

Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	42 802	398 769	375 952	341 217	307 287
Resultat efter finansiella poster	68 560	2 572 464	98 338	95 192	72 021
Balansomslutning	2 227 768	3 556 416	1 737 502	1 554 839	1 475 016
Antal anställda (st)	9	79	78	73	73
Vinst per aktie (kr)	4,87	103,11	3,35	3,24	2,22
Substansvärde per aktie (kr)	149,16	142,40	40,44	38,09	35,45
Rörelsemarginal (%)	84	648	28	29	23
Soliditet (%)	94	99	58	61	60
Avkastning på totalt kapital (%)	3	73	6	7	5
Avkastning på eget kapital (%)	3	73	10	10	8
Moderbolaget	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	4 341	292 694	144 504	122 484	104 547
Resultat efter finansiella poster	802 110	1 541 357	6 611	1 233	18 422
Balansomslutning	1 267 408	2 024 632	693 237	620 598	614 915
Antal anställda	4	79	78	73	73
Soliditet (%)	99	99	72	80	83

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets- intresse	Totalt
Koncernen					
Belopp vid årets ingång	12 386	144 675	3 370 467		3 527 528
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Utdelning			-56 975		-56 975
Fondemission	6 876		-6 876		0
Inlösen av aktier	-5 511		-1 482 274		-1 487 785
Transaktioner med minoriteten				46 810	46 810
Omräkningsdifferens			2		2
Fusionsresultat			1 394		1 394
Årets resultat			66 964	6 752	73 716
Belopp vid årets utgång	13 751	144 675	1 892 702	53 562	2 104 690

Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fri överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	12 386	1 450	144 675	308 343	1 535 497	2 002 351
Disposition enligt beslut av årsstämman:						
Utdelning				-56 975		-56 975
Balanseras i ny räkning				1 535 497	-1 535 497	0
Fondemission	6 876			-6 876		0
Inlösen av aktier	-5 510			-1 482 274		-1 487 785
Årets resultat					802 528	802 528
Belopp vid årets utgång	13 751	1 450	144 675	297 716	802 528	1 260 119

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	442 390 043
årets vinst	802 527 739
	1 244 917 782

disponeras så att	
till aktieägare utdelas (2,52 kronor per aktie)	34 652 591
i ny räkning överföres	1 210 265 191
	1 244 917 782

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Nettoomsättning	2	42 802	398 769
Aktiverat arbete för egen räkning		0	19 647
Övriga rörelseintäkter		175	2 499 980
Summa rörelseintäkter		42 977	2 918 396
Rörelsens kostnader			
Transiteringskostnader		0	-77 510
Direkta kostnader		-25 805	-13 507
Övriga externa kostnader	3	-33 780	-123 442
Personalkostnader	4, 5	-10 752	-76 060
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-14 245	-56 661
Övriga rörelsekostnader		-681	0
Andel i intressebolags resultat efter skatt	6	78 606	13 465
Summa rörelsekostnader		-6 657	-333 715
Rörelseresultat		36 320	2 584 681
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	40 685	9 369
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-8 445	-21 586
Resultat från finansiella poster		32 240	-12 217
Resultat efter finansiella poster		68 560	2 572 464
Resultat före skatt		68 560	2 572 464
Skatt på årets resultat	9	5 155	-18 322
Årets resultat		73 715	2 554 142
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		66 963	2 554 142
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		6 752	0

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	10	12	15
		12	15
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	11	25 298	10 487
Produktionsanläggningar	12	188 561	37 549
Inventarier, verktyg och installationer	14	131	126
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	15	0	20 712
		213 990	68 874
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	16, 17	951 341	1 790 650
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	18	34 042	100 570
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	42	42
Uppskjuten skattefordran	20	10 216	227
		995 641	1 891 489
Summa anläggningstillgångar		1 209 643	1 960 378
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m.m.</i>			
Förskott till leverantörer		1 195	0
		1 195	0
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		1 364	12 021
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		615	0
Aktuella skattefordringar		2 203	4 745
Övriga fordringar		47 658	3 045
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	13 560	9 667
		65 400	29 478

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar		160 332	1 550 302
		160 332	1 550 302
Kassa och bank	22	791 198	16 258
Summa omsättningstillgångar		1 018 125	1 596 038
SUMMA TILLGÅNGAR		2 227 768	3 556 416
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		13 751	12 386
Övrigt tillskjutet kapital		144 675	144 675
Annat eget kapital inklusive årets resultat		1 892 702	3 370 467
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		2 051 128	3 527 528
Innehav utan bestämmande inflytande			
Innehav utan bestämmande inflytande		53 562	0
Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset		53 562	0
Summa eget kapital		2 104 690	3 527 528
Avsättningar			
Avsättningar för uppskjuten skatt	20	6 303	6 382
Övriga avsättningar	23, 24	1 952	0
		8 255	6 382
Långfristiga skulder	25		
Skulder till kreditinstitut	22, 26	11 729	0
		11 729	0
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22, 25, 26	58 805	0
Leverantörsskulder		12 908	5 149
Övriga skulder		25 442	1 276
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		5 939	16 081
		103 094	22 506
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 227 768	3 556 416

Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		68 560	2 572 464
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	27	-94 338	-2 465 449
Betald skatt		2 523	3 856
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-23 255	110 871
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och pågående arbeten		-1 195	0
Förändring kundfordringar		10 657	-3 985
Förändring av kortfristiga fordringar		-34 810	2 950
Förändring leverantörsskulder		7 759	12 656
Förändring av kortfristiga skulder		-19 321	-56
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-60 165	122 436
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		0	-5 217
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-17 417	-165 411
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		77	0
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		1 522	0
Investeringar i dotterbolag		126 268	0
Avyttring av andelar i dotterföretag		0	1 692 129
Utdelning från intresseföretag		20 564	20 381
Avyttring av andelar i intresseföretag		952 204	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		1 083 218	1 541 882
Finansieringsverksamheten			
Förändring checkräkningskredit		0	-55 575
Upptagna lån		22 645	323 387
Amortering av lån		-115 968	-337 083
Utbetald utdelning		-56 975	-28 487
Inlösen av aktier		-1 487 785	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 638 083	-97 758
Årets kassaflöde		-615 030	1 566 560
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		1 566 560	0
Likvida medel vid årets slut	28	951 530	1 566 560

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	4 341	292 695
Aktiverat arbete för egen räkning		0	519
Övriga rörelseintäkter		6	0
Summa rörelseintäkter		4 347	293 214
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		0	-90 477
Övriga externa kostnader	3	-26 266	-152 223
Personalkostnader	4, 5	-5 654	-72 569
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-565	-3 492
Övriga rörelsekostnader		-77	0
Summa rörelsekostnader		-32 562	-318 761
Rörelseresultat	29	-28 215	-25 547
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		0	1 545 582
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	6	789 217	17 981
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	41 119	15 316
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-11	-11 975
Resultat från finansiella poster		830 325	1 566 904
Resultat efter finansiella poster		802 110	1 541 357
Bokslutsdispositioner	30	382	-5 904
Resultat före skatt		802 492	1 535 453
Skatt på årets resultat	9	36	44
Årets resultat		802 528	1 535 497

Moderbolagets
Balansräkning
Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	10	0	0
		0	0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	11	7 409	8 001
Inventarier, verktyg och installationer	14	131	126
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	15	0	0
		7 540	8 127
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	31, 32	54 225	100
Fordringar hos koncernföretag	33	45 000	0
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	16, 17	196 730	290 132
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	18	30 570	100 570
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	42	42
Uppskjuten skattefordran	20	263	227
		326 830	391 071
Summa anläggningstillgångar		334 370	399 198
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		1 125	12 021
Fordringar hos koncernföretag		28 969	31 944
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		0	1 920
Aktuella skattefordringar		1 511	4 738
Övriga fordringar		824	46
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	3 734	8 206
		36 163	58 875
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
Övriga kortfristiga placeringar		160 331	1 550 302
		160 331	1 550 302
<i>Kassa och bank</i>			
		736 544	16 258
Summa omsättningstillgångar		933 038	1 625 435
SUMMA TILLGÅNGAR		1 267 408	2 024 633

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	34, 35		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		13 751	12 386
Reservfond		1 450	1 450
		15 201	13 836
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		442 390	453 018
Årets resultat		802 528	1 535 497
		1 244 918	1 988 515
Summa eget kapital		1 260 119	2 002 351
Obeskattade reserver	36	0	382
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4 637	5 147
Övriga skulder		885	1 276
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	37	1 767	15 477
Summa kortfristiga skulder		7 289	21 900
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 267 408	2 024 633

Moderbolagets Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		802 110	1 541 357
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	-771 025	-1 539 590
Betald inkomstskatt		3 228	-3 227
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		34 313	-1 460
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		0	30 865
Förändring av kundfordringar		10 896	-2 175
Förändring av kortfristiga fordringar		11 524	45 925
Förändring av leverantörsskulder		-510	-21 305
Förändring av kortfristiga skulder		-14 100	-96 166
Kassaflöde från den löpande verksamheten		42 123	-44 316
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		0	-5 217
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		0	1 018
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-55	-1 519
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		77	2 967
Investeringar i koncernbolag		-37 250	0
Avyttring av andelar i koncernbolag		0	1 704 946
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-45 000	-50
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		915 181	12
Kassaflöde från investeringsverksamheten		832 953	1 702 157
Finansieringsverksamheten			
Förändring checkräkningskredit		0	-55 575
Utbetald utdelning		-56 975	-28 487
Inlösen av aktier		-1 487 785	0
Erhållna (lämnade) koncernbidrag		0	-7 220
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 544 760	-91 282
Årets kassaflöde		-669 684	1 566 559
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		1 566 559	0
Likvida medel vid årets slut	28	896 875	1 566 559

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor och tjänster redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen. Anslutningsavgifter redovisas som intäkt till den del som inte täcker framtida åtaganden.

Ersättning i form av ränta eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Intresseföretag

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

Redovisning av intresseföretag

Innehav i intresseföretag och joint venture företag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att en förvärvsanalys upprättas och eventuella över- eller undervärden identifieras. Det koncernmässiga värdet på andelen påverkas under innehavstiden genom avskrivningar på övervärden eller återföring av undervärden. Andelsvärdet påverkas även av resultatandelen i intresseföretaget under innehavstiden, justerat för internvinster och övriga koncernmässiga justeringar. Erhållna utdelningar reducerar det koncernmässiga värdet.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad och påverkar koncernens rörelseresultat.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar	3-5 år
Goodwill	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella anläggningstillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnaderoch markanläggningar	20-60 år
Produktionsanläggningar	3-30 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-20 år

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Räntederivat

Koncernen tillämpar räntederivat i syfte att säkra kostnaden för ränta. För dessa derivat tillämpas säkringsredovisning. Detta innebär att omvädering ej sker av den säkrade posten om det finns en motsatt värdeförändring på säkringsinstrumentet. Marknadsvärdet för ingångna säkringar redovisas i not 26.

Säkringsredovisningens upphörande:

- Vid säkeringsredovisningens upphörande redovisas resultatet i resultaträkningen.

Säkringsredovisningen avbryts om:

- Säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in; eller
- Säkringsrelationen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning. Eventuellt resultat från en säkringstransaktion som avbryts i förtid redovisas omedelbart i resultaträkningen, utom i de fall säkringsrelationen fortlever i enlighet med koncernens dokumenterade strategi för riskhantering.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser.

Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns både avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Företaget redovisar även sina förmånsbestämda pensionsplaner som avgiftsbestämda planer i enlighet med förenklingsregeln i BFNAR 2012:1 (K3).

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Antal anställda
Medelantal anställda under räkenskapsåret

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen

Soliditet
Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen

Avkastning på totalt kapital
Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital
Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver) med avdrag för uppskjuten skatt.

Vinst per aktie
Årets resultat dividerat med antalet aktier vid årets utgång

Substansvärde per aktie
Summan av eget kapital dividerat med antalet aktier vid årets utgång

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Prövning av nedskrivningsbehov för finansiella anläggningstillgångar

Koncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende finansiella anläggningstillgångar. Dessa testas kontinuerligt för nedskrivningsbehov.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning Koncernen

	2025	2024
Nettoomsättningen per rörelsegren		
Fibernät	0	52 963
Elnät	0	287 537
Kraftproduktion	28 362	7 323
Entreprenad	1 615	48 590
Övriga intäkter	12 825	2 356
	42 802	398 769

Moderbolaget

	2025	2024
Nettoomsättningen per rörelsegren		
Koncernintern försäljning	0	246 710
Entreprenad	1 615	43 628
Hyror	2 211	682
Övriga intäkter	515	1 674
	4 341	292 695

Not 3 Arvode till revisorer Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025	2024
Cedra Norr		
Revisionsuppdrag	751	631
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	32	35
Övriga tjänster	8	35
	791	701

Moderbolaget

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025	2024
Cedra Norr		
Revisionsuppdrag	595	326
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	32	
Övriga tjänster	8	35
	635	361

Not 4 Anställda och personalkostnader Koncernen

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	3	16
Män	6	63
	9	79
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	4 830	6 688
Övriga anställda	2 621	41 404
	7 451	48 092
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	510	1 702
Pensionskostnader för övriga anställda	568	4 578
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	2 498	16 893
	3 576	23 173
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	11 027	71 265
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	29 %	20 %
Andel män i styrelsen	71 %	80 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0 %	50 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	50 %

Moderbolaget

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	1	16
Män	3	63
	4	79
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	2 684	6 498
Övriga anställda	1 371	39 426
	4 055	45 924
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	386	1 644
Pensionskostnader för övriga anställda	279	4 371
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	1 294	15 953
	1 959	21 968
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	6 014	67 892

Styrelsearvoden redovisas under övriga externa kostnader i resultaträkningen. Därav överstiger totala kostnaden i noten raden personalkostnader i resultaträkningen både för moderbolaget och koncernen.

Not 5 Styrelsen Koncernen

	2025	2024
Tomas Wall, ordförande från 2024-06	311	92
Åke Söderman, ordförande till 2024-05	0	101
Susanne Löfås Hällman, ledamot	130	92
Jonny Jones, ledamot	125	148
Carina Håkansson, ledamot från 2024-06	146	56
Karl- Erik Hagstöm, ledamot till 2024-06	0	29
Fredrik Jarl, ledamot	126	92
Sebastian Larsson, ledamot	119	92
Anders Jonsson, ledamot	127	80
Erik Olsson, ledamot till 2024-05	0	5
Sofia Liljeblad, ledamot till 2025-06	0	11
Per-Olof Dragsten, ledamot till 2025-06	0	7
	1 084	805

Ersättningar till styrelsen

Till styrelsens ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Arvodet utgår i form av lön. Pension eller övriga incitamentsprogram utgår ej till bolagets styrelse.

Utöver de arvoden som beslutats av bolagsstämman och redovisas ovan har styrelsen fastställt riktlinjer för ersättning avseende arbete inom arbetsutskott, tillfälliga arbetsgrupper samt uppdrag i dotter- och intresseföretag. Sådana uppdrag initieras av verkställande direktören och regleras genom särskilda avtal

mellan bolaget och berörd styrelseledamot. Extra arbeten kan både betalas ut i form av lön eller faktureras via bolag. I de fall ersättningen faktureras ingår den inte i redovisningen ovan.

Ersättningar till VD och vice VD

Ersättning till VD och vice VD har utgjorts av grundlön, bilförmån och pensionspremie. Grundlönen till VD uppgick till 1 685 (1 479) tkr och till vice VD 0 (1 052) tkr, bilförmån till VD 81 (80) tkr och pensionspremie till VD 386 (482) tkr och till vice VD 0 (408) tkr.

Något avgångsvederlag förutom sedvanlig uppsägningstid, med högst sex månader för VD om uppsägning sker på initiativ av VD och högst ett år om uppsägning sker på initiativ av koncernen, finns inte avtalat.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättningar till andra ledande befattningshavare har utgjorts av grundlön, bilförmån och pensionspremier. För innevarande år räknas endast VD till ledande befattningshavare. Tidigare har andra ledande befattningshavare avsett de fyra personer som tillsammans med VD och Vice VD under räkenskapsåret utgjort koncernledning. Ledande befattningshavares grundlöner har uppgått till 0 (3 022) tkr och inbetalda pensionspremier till 0 (798) tkr,

Lön och övriga ersättningar till VD beslutas av styrelsen och revideras en gång per år.

Not 6 Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag Koncernen

	2025	2024
Resultatandel Dala Kraft AB	17 629	19 570
Resultatandel Adven Siljan AB	-593	-1 802
Resultatandel Dala Vind AB	-55	-4 139
Resultatandel Sambygd AB (Denevis AB)	18 791	2 028
Resultatandel i Dala Vind Batteri AB	-228	0
Resultatandel Dala Vind Fagervind AB	-107	0
Nedskrivning av resultatandel i Prosumenten AB	0	-1 652
Nedskrivning av resultatandel i Kurbit AB	0	-540
Resultat vid avyttringar	43 169	0
	78 606	13 465

Moderbolaget

	2025	2024
Erhållna utdelningar	20 564	20 381
Resultat vid avyttringar	768 654	0
Nedskrivningar	0	-2 400
	789 217	17 981

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen

	2025	2024
Utdelningar	6	46
Övriga ränteintäkter	36 803	9 517
Resultat vid försäljningar	-154	0
Förändring nedskrivning	94	-194
Övrigt	3 936	0
	40 685	9 369

Moderbolaget

	2025	2024
Utdelningar	6	46
Ränteintäkter från koncernföretag	1 176	10 379
Övriga ränteintäkter	34 996	5 085
Resultat vid försäljningar	-154	0
Förändring nedskrivning	94	-194
Övrigt	5 000	0
	41 119	15 316

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen

	2025	2024
Övriga räntekostnader	-4 718	-22
Övriga finansiella kostnader	-3 727	0
	-8 445	-22

Moderbolaget

	2025	2024
Övriga räntekostnader	-11	-11 975
	-11	-11 975

Not 9 Aktuell och uppskjuten skatt

Koncernen

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	-2 713
Justering avseende tidigare år	-19	-9
Förändring av uppskjuten skatt	5 174	-15 600
Totalt redovisad skatt	5 155	-18 323

Avstämning av effektiv skatt

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		68 560		2 572 464
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-14 123	20,60	-529 927
Ej avdragsgilla kostnader		-36		-2 497
Ej skattepliktiga intäkter		16 634		519 954
Justering avseende skatter för föregående år		-19		-9
Skatteeffekt av temporära skillnader		0		-5 437
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond		-5		-4
Skatteeffekt av ej aktiverat underskottsavdrag		2 704		0
Övrigt		0		-403
Redovisad effektiv skatt	-7,52	5 155	0,71	-18 323

Moderbolaget

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	36	44
Totalt redovisad skatt	36	44

Avstämning av effektiv skatt

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		802 492		1 535 453
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-165 313	20,60	-316 303
Ej avdragsgilla kostnader		-127		-2 496
Ej skattepliktiga intäkter		162 585		324 294
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond		-5		-4
Skatteeffekt av ej aktiverat underskottsavdrag		2 896		-5 447
Redovisad effektiv skatt		36		44

**Not 10 Övriga immatriella anläggningstillgångar
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	32	16 633
Inköp	0	5 218
Försäljningar/utrangeringar	0	-29 648
Omklassificeringar	0	7 829

Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	32	32
Ingående avskrivningar	-18	-13 296
Försäljningar/utrangeringar	0	15 837
Årets avskrivningar	-2	-2 558
Utgående ackumulerade avskrivningar	-20	-17
Utgående redovisat värde	12	15

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	4 051
Inköp	0	5 217
Försäljningar/utrangeringar	0	-17 097
Omklassificeringar	0	7 829
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0
Ingående avskrivningar	0	-2 290
Försäljningar/utrangeringar	0	4 289
Årets avskrivningar	0	-1 999
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0
Utgående redovisat värde	0	0

**Not 11 Byggnader och mark
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	19 806	64 053
Inköp	0	519
Försäljningar/utrangeringar	-98	-44 766
Omklassificeringar	13 062	0
Förvärvade koncernbolag	10 195	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	42 965	19 806
Ingående avskrivningar	-9 319	-25 628
Försäljningar/utrangeringar	21	18 349
Förvärvade koncernbolag	-7 160	0
Årets avskrivningar	-1 209	-2 040
Utgående ackumulerade avskrivningar	-17 667	-9 319
Utgående redovisat värde	25 298	10 487

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	16 757	16 757
Försäljningar/utrangeringar	-98	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 659	16 757
Ingående avskrivningar	-8 756	-8 214
Försäljningar/utrangeringar	21	0
Årets avskrivningar	-515	-542
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 250	-8 756
Utgående redovisat värde	7 409	8 001

Not 12 Produktionsanläggningar

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	47 140	47 140
Omklassificeringar	24 751	0
Inköp koncernbolag	303 158	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	375 049	47 140
Ingående avskrivningar	-9 591	-7 370
Inköp koncernbolag	-148 311	0
Årets avskrivningar	-12 833	-2 221
Utgående ackumulerade avskrivningar	-170 735	-9 591
Ingående nedskrivningar	0	0
Köpta koncernbolag	-15 753	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-15 753	0
Utgående redovisat värde	188 561	37 549

Not 13 Distributionsanläggningar

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	1 759 979
Inköp	0	12 562
Försäljningar/utrangeringar	0	-1 890 384
Omklassificeringar	0	130 213
Statligt stöd	0	-12 370
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0

Ingående avskrivningar	0	-571 658
Försäljningar/utrangeringar	0	621 620
Årets avskrivningar	0	-49 962
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0
Utgående redovisat värde	0	0

**Not 14 Inventarier, verktyg och installationer
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	703	14 423
Inköp	55	1 851
Försäljningar/utrangeringar	0	-15 571
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	758	703
Ingående avskrivningar	-577	-5 960
Försäljningar/utrangeringar		6 944
Årets avskrivningar	-50	-1 562
Utgående ackumulerade avskrivningar	-627	-577
Utgående redovisat värde	131	126

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	703	5 954
Inköp	55	1 519
Försäljningar/utrangeringar	0	-6 769
Omklassificeringar	0	-1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	758	703
Ingående avskrivningar	-577	-3 428
Försäljningar/utrangeringar	0	3 802
Årets avskrivningar	-50	-950
Utgående ackumulerade avskrivningar	-627	-577
Utgående redovisat värde	131	126

**Not 15 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningar
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	20 712	38 694
Under året nedlagda kostnader	17 100	164 898
Försäljningar/utrangeringar		-44 837
Omklassificeringar	-37 812	-7 829
Under året genomförda omfördelningar		-130 213
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	20 712
Utgående redovisat värde	0	20 712

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	7 829
Omklassificeringar	0	-7 829
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0
Utgående redovisat värde	0	0

**Not 16 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 821 220	185 616
Inköp	9 345	153 115
Försäljningar	-848 178	-5 715
Omklassificeringar	-16 875	1 492 928
Resultatandel	36 963	15 657
Erhållen utdelning	-20 564	-20 381
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	981 911	1 821 220
Ingående nedskrivningar	-30 570	-30 570
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-30 570	-30 570
Utgående redovisat värde	951 341	1 790 650

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	320 702	173 594
Inköp	0	153 115
Försäljningar	-93 402	-6 007
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	227 300	320 702
Ingående nedskrivningar	-30 570	-30 570
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-30 570	-30 570
Utgående redovisat värde	196 730	290 132

Not 17 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Koncernen

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Dalakraft AB	24,04%	24,04%	165 658	40 504
Adven Siljan AB	24,46%	24,46%	2 637 164	72 958
Sambygd AB	24,51%	24,51%	6 128	836 499
Dala Vind Batteri AB	50,4%	50,4%	12 600	1 380
				951 341

Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Dalakraft AB	24,04%	24,04%	165 658	25 978
Adven Siljan AB	24,46%	24,46%	2 637 164	94 163
Sambygd AB	24,51%	24,51%	6 128	76 589
				196 730

	Org.nr	Säte
Dalakraft AB	556132-9466	Rättvik
Adven Siljan AB	559217-5128	Leksand
Sambygd AB	559480-6050	Leksand

Not 18 Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	100 570	110 675
Avgående fordringar	-70 000	-10 105
Anskaffat via förvärv av dotterbolag	3 472	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	34 042	100 570
Utgående redovisat värde	34 042	100 570

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	100 570	110 675
Avgående fordringar	-70 000	-10 105
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	30 570	100 570
Utgående redovisat värde	30 570	100 570

**Not 19 Andra långfristiga värdepappersinnehav
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	42	1 718
Försäljningar	0	-1 565
Omklassificeringar	0	-100
Återbetalning av insats	0	-12
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	42	42
Utgående redovisat värde	42	42

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	42	153
Omklassificeringar	0	-100
Återbetalning av insats	0	-12
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	42	42
Utgående redovisat värde	42	42

Not 20 Uppskjuten skatt på temporära skillnader

Koncernen

Uppskjuten skatt på temporära skillnader

2025-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Avdragsgilla temporära skillnader	263	0	263
Skattemässiga underskottsavdrag	9 953	0	9 953
Skatt på obeskattade reserver	0	-6 303	-6 303
	10 216	-6 303	3 913

2024-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Avdragsgilla temporära skillnader	227	0	227
Skatt på obeskattade reserver	0	-6 382	-6 382
	227	-6 382	-6 155

Förändring av uppskjuten skatt

	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträk.	Redovisas mot eget kapital	Belopp vid årets utgång
Avdragsgilla temporära skillnader	227	36	0	263
Skattemässiga underskottsavdrag	0	5 095	4 858	9 953
Skatt på obeskattade reserver	-6 382	79	0	-6 303
	-6 155	5 210	4 858	3 913

**Moderbolaget
2025-12-31**

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Avdragsgilla temporära skillnader	263	0	263
	263	0	263

2024-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Avdragsgilla temporära skillnader	227	0	227
	227	0	227

Förändring av uppskjuten skatt

	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträk.	Redovisas mot eget kapital	Belopp vid årets utgång
Avdragsgilla temporära skillnader	227	36	0	263
	227	36	0	263

**Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	6 379	1 235
Upplupna ränteintäkter	4 344	424
Förutbetalda kostnader	2 463	0
Övriga poster	374	8 008
	13 560	9 667

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna ränteintäkter	3 360	424
Övriga poster	374	7 782
	3 734	8 206

**Not 22 Ställda säkerheter
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
För koncernens egen räkning:		
Företagsinteckningar	13 500	0
Anläggningstillgångar med äganderättsförbehåll	112 069	0
Pantsatta bankmedel	5 295	0
	130 864	0

**Not 23 Övriga avsättningar
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Specifikation övriga avsättningar		
Garantiåtaganden	1 952	0
	1 952	0

**Not 24 Eventualförpliktelser
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ansvarsförbindelser avseende återställningskostnader	1 365	0
	1 365	0

Not 25 Långfristiga skulder Koncernen

Ingen del av de långfristiga skulderna förfaller mer än 5 år efter balansdagen.

Enligt gällande amorteringsplan ska en del av lånen förnyas så att 11,3 mkr (0) av nuvarande skuld betalas mer än 5 år efter balansdagen.

Not 26 Skulder som avser flera poster Koncernen

Räntan säkras på lång sikt genom räntederivat där den ekonomiska effekten redovias i takt med att ränteskillnadsersättningen betalas ut. Verkligt värde för derivatintstrument uppgick per balansdagen till 2.028 tkr (0 tkr).

Koncernens banklån om 70.534 tkr (0 tkr) redovisas under följande poster i balansräkningen:

	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	11 729	0
	11 729	0
Kortfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	58 805	0
	58 805	0

Not 27 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	14 246	56 661
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-43 169	-2 499 980
Kostnader hänförliga till avyttrade bolag	0	-8 202
Förändring upplupna räntor	-2 942	0
Resultatandel intressebolag	-35 754	-13 465
Utdelning intressebolag	-20 562	0
Nedskrivningar	109	0
Avsättningar	1 952	-463
Fusionsresultat eget kapital	1 394	0
Förvärvade avsättningar	-9 612	0
	-94 338	-2 465 449

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	565	3 492
Förändring upplupen ränta	-2 936	0
Försäljning av dotterbolagsandelar	-768 654	-1 545 582
Nedskrivning av andelar intressebolag	0	2 400
Övriga nedskrivningar	0	100
	-771 025	-1 539 590

**Not 28 Likvida medel
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	791 198	16 258
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	160 332	1 550 302
	951 530	1 566 560

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	736 544	16 258
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	160 331	1 550 302
	896 875	1 566 560

Not 29 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Moderbolaget

	2025	2024
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	2 %	3 %
Andel av årets försäljning som skett till andra företag i koncernen	0 %	83 %

Not 30 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget

	2025	2024
Förändring av periodiseringsfond	0	89
Återföring från periodiseringsfond	382	0
Lämnade koncernbidrag	0	-7 220
Förändring av överavskrivningar	0	1 227
	382	-5 904

Not 31 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	100	290 200
Inköp	37 250	0
Försäljningar	0	-290 100
Omklassificeringar	16 875	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	54 225	100
Utgående redovisat värde	54 225	100

Not 32 Specifikation andelar i onoterade koncernföretag

Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Dala Energi Kraftproduktion AB	100%	100%	1 000	100
Dala Vind AB	56%	56%	292 162	54 125
				54 225

	Org.nr	Säte
Dala Energi Kraftproduktion AB	556803-9191	Leksand
Dala Vind AB	556696-6940	Falun

Not 33 Fordringar hos koncernföretag

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Tillkommande fordringar	45 000	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	45 000	0
Utgående redovisat värde	45 000	0

Not 34 Antal aktier och kvotvärde

Moderbolaget

Antal aktier uppgår till 13 751 028 (24 771 656) st. Aktien handlas på Nasdaq First North Growth Market.

**Not 35 Disposition av vinst eller förlust
Moderbolaget**

2025-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	442 390
årets vinst	802 528
	1 244 918

disponeras så att till aktieägare utdelas (2,52 kronor per aktie)	34 653
i ny räkning överföres	1 210 265
	1 244 918

**Not 36 Obeskattade reserver
Moderbolaget**

2025-12-31

2024-12-31

Periodiseringsfond 2019	0	330
Periodiseringsfond 2020	0	52
	0	382

Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	2
---	---

**Not 37 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Koncernen**

2025-12-31

2024-12-31

Upplupna personalkostnader	1 394	4 152
Övriga upplupna kostnader	4 547	11 928
	5 941	16 081

Moderbolaget

2025-12-31

2024-12-31

Upplupna personalkostnader	1 131	4 152
Övriga upplupna kostnader	636	11 324
	1 767	15 476

**Not 38 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Koncernen**

Efter räkenskapsårets slut har OX2 fattat investeringsbeslut i projektet Fageråsen och därmed betalat ut ytterligare 46 miljoner kronor av köpesumman till Dala Vind AB.

Siljansvik har även inlett ett samarbete med Malung-Sälens Elverk AB och Jämtkraft AB genom en icke-bindande avsiktsförklaring avseende en ny gemensam elhandelsplattform.

I slutet av mars 2026 förvärvade Siljansvik ytterligare 3 143 st aktier (0,456 %) i Dalakraft AB från Envikens Elkraft Ekonomisk förening.

Årsredovisningen beslutades den 21 april 2026

Underskriven den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Bengt Östling
VD

Tomas Wall
Ordförande

Carina Håkansson

Fredrik Jarl

Jonny Jones

Anders Jonsson

Sebastian Larsson

Susanne Löfås Hällman

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Cedra Norr AB

Anders Hvittfeldt
Auktoriserad revisor

Tomas Wall

Tomas Wall
Date: 2026-04-21 17:45 CEST
Signed with Swedish BankID

Fredrik Jarl

Fredrik Jarl
Date: 2026-04-21 17:45 CEST
Signed with Swedish BankID

Anders Jonsson

Anders Jonsson
Date: 2026-04-21 17:46 CEST
Signed with Swedish BankID

Sebastian Larsson

Sebastian Larsson
Date: 2026-04-21 17:47 CEST
Signed with Swedish BankID

Bengt Östling

Bengt Östling
Date: 2026-04-21 17:47 CEST
Signed with Swedish BankID

Susanne Hällman

Susanne Hällman
Date: 2026-04-21 17:48 CEST
Signed with Swedish BankID

Jonny Jones

Jonny Jones
Date: 2026-04-21 17:48 CEST
Signed with Swedish BankID

Carina Håkansson

Carina Håkansson
Date: 2026-04-21 19:48 CEST
Signed with Swedish BankID

Anders Hvittfeldt

Anders Hvittfeldt
Date: 2026-04-22 09:33 CEST
Signed with Swedish BankID

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Siljansvik AB (publ), org.nr 556000-9374

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Siljansvik AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 1-38 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen. Denna information ligger före och efter de numrerade sidorna. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Siljansvik AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Mora den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Cedra Norr AB

Anders Hvittfeldt

Auktoriserad revisor

Deltagare

CEDRA NORR AB 559313-2722 Sverige

CEDRA NORR AB 559313-2722 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-04-22 07:24:36 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: PER ANDERS HVITTFELDT

Anders Hvittfeldt

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 193.183.224.179

Styrelsen



Tomas Wall

Styrelseordförande

Född: 1961 **Invald:** 2024

Erfarenhet & utbildning: Har en bakgrund inom den nordiska energisektorn med drygt 20 års erfarenhet av ledande befattningar inom Gullspångs Kraft och Fortumkoncernen. Arbetar sedan 2012 som konsult och ägare i eget bolag med uppdrag inom strategi-, affärsutveckling och ledning ofta med fokus på energimarknad.

Tomas har varit adjungerad i Dala Energis styrelse sedan 2013 och är ordförande i Energiforsk AB. I övrigt har Tomas styrelseuppdrag i affärsängelbolaget Sustainable Energy Angels II, Opejra Sverige, Byggstatik i Örebro och I-CONIC Vision AB.

Tomas är civilingenjör i Elektroteknik vid Chalmers Tekniska Högskola och har läst 40p ekonomi vid högskolan i Örebro.



Jonny Jones

Ledamot

Född: 1965 **Invald:** 1999

Erfarenhet & utbildning: Kommunstyrelsens ordförande i Rättviks kommun fram till februari 2022. Han är styrelseledamot i Rättviks kommun Kommunhus AB (ordförande), Rättviks Skoljordbruk AB (ordförande) och Utveckling i Dalarna Holding AB. Jonny är även styrelsesuppleant i Fjällko från Dalarna ekonomisk förening. Jonny har ingen utbildning som är relevant för hans uppdrag i Dala Energi.



Fredrik Jarl

Styrelseordförande

Född: 1976 **Invald:** 2023

Erfarenhet & utbildning: Kommunstyrelsens ordförande i Gagnefs kommun. Han har utbildning i företagsekonomi och statsvetenskap vid Högskolan Dalarna.

Fredrik är ordförande för Gagnefsbostäder AB, Räddningstjänsten Dala Mitt och Falun Borlänge-Regionen AB. Han är vice ordförande för Dalarnas kommunförbund och Utveckling i Dalarna Holding AB samt ledamot av insynsrådet för Upphandlingsmyndigheten och huvudman för Leksands Sparbank.

Styrelsen



Susanne Löfås Hällman

Ledamot

Född: 1964 **Invald:** 2018

Erfarenhet & utbildning: HR-direktör i Dellner Couplers AB och certifierad styrelseledamot vid Styrelseakademin. Hon är utbildad företagsekonom vid Högskolan i Gävle.



Sebastian Larsson

Ledamot

Född: 1993 **Invald:** 2023

Erfarenhet & utbildning: Är sedan december 2022 kommunstyrelsens ordförande i Leksands kommun. Innan dess var han ordförande för samhällsbyggnadsutskottet och vice ordförande i kommunstyrelsen. Sebastian har gymnasieexamen från Energiprogrammet vid Hushagens gymnasium. Han har även tagit enstaka kurser inom statsvetenskap och juridik.

Han är ledamot i Dalhalla förvaltning AB, ledamot i Utveckling i Dalarna Holding AB, ledamot i BRF Stäppan i Leksand.



Anders Jonsson

Ledamot

Född: 1956 **Invald:** 2023

Erfarenhet & utbildning: Har arbetat på Tekniska verken i Linköping, bland annat som vd. Han har även erfarenhet som vd på Katrineholms Energi och försäljningschef på Östkraft AB.

Anders har en gymnasieutbildning inom elkraftsteknik samt en civilekonomutbildning med inriktning på ekonomisk styrning och kontroll. Han har också utbildning inom affärsinriktad affärsstyrning, kvalificerad fastighetsförvaltning samt executive program in service management.



Carina Håkansson

Ledamot

Född: 1961 **Invald:** 2024

Erfarenhet & utbildning: Styrelseledamot i SCA, Vasaloppet, Inlandsbanan och ordförande i IVAs avdelning VIII. Tidigare styrelseledamot i AFRY AB, ordförande i ÅForsk samt verkställande direktör för branschorganisationen Skogsindustrierna under perioden 2013-2020. Verkställande direktör för DalaKraft under perioden 2009-2013 och verkställande direktör för Stora Enso Skog under perioden 2004-2009.

Ledning



Bengt Östling

Vd & Koncernchef

Född: 1971 **Anställd:** 2016

Erfarenhet & utbildning: Tidigare vice vd på Falu Energi & Vatten och affärsområdeschef för kraft, värme och kyla. Bengt har en Bachelor of Science, Control and Maintenance, från Mittuniversitetet och har även gått utbildningen Executive Program in Infra Service Management vid KTH Executive School.

Styrelseuppdrag i delägda och helägda företag inom koncernen:

Dala Energi Kraftproduktion AB (100%) – VD och Styrelseordförande (2016-).

Dala Vind AB (55,7%) – Styrelseledamot, vice ordförande (2020-).

Adven Siljan AB (24,5%) – Styrelseledamot, vice ordförande (2020-).

Dalakraft AB (24%) – Styrelseledamot, vice ordförande (2016-).

Sambygd AB (24,5%) – Styrelseledamot (2024-)

(Inkl. Nordion Energi Solution AB, Dala Energi Elnät AB, Dala Energi Fibernät AB)

Dala Vind Fagervind AB, (51%) – Tidigare styrelseledamot (2022-2025)

Biodal Kraftvärme AB (50%) – Tidigare styrelseordförande (2017-2021).

Prosumenten AB (48 %) – Tidigare styrelseordförande (2022-2025)

Kurbit AB (21,8%) – Tidigare styrelseledamot (2021-2025)

Övrigt:

Energiföretagens arbetsgivareförening – Tidigare styrelseledamot (2016–2025).

Värmeforsk – Tidigare styrelseledamot (2009–2013).



Sofia Vadlund

Investeringschef

Född: 1973 **Anställd:** 2025

Erfarenhet & utbildning: Tidigare finanschef på Region Västmanland med ansvar för likviditetshantering, tillgångsförvaltning, kapitalanskaffning och skuldförvaltning. Sofia ingick även i ekonomiförvaltningens ledningsgrupp. Hon har tidigare arbetat på Clas Ohlson AB (publ) som treasurer och finanscontroller med koncernens valuta- och likviditetshantering.

Sofia har en Ekonomiekandidatexamen och bredmagisterexamen i avancerad skatterätt hos Borlänge Högskola. Därutöver kortare utbildningar inom ledarskap, fastighetsvärdering, portföljteori och skuldförvaltning.



Jörg Moberg

IR- och Kommunikationschef

Född: 1962 **Anställd:** 2025

Erfarenhet & utbildning: Kommunikationschef i olika företag i Frankfurt, London, Stockholm och Luxembourg i finans- och fondbranschen, bland annat på Banque International à Luxembourg (BIL), Fidelity International och Deutsche Bank.

Jörg har en M.A. i Lingvistik, medeltida och modern historia samt skandinavistik från Georg-August-Universität i Göttingen, Tyskland.

Han är certifierad styrelseledamot (Styrelseakademi Dalarna)

Siljansvik

Finansiell kalender 2026

Bokslutskommuniké 2025	20 februari 2026
Årsstämma 2026	22 maj 2026 i Rättvik.
Delårsrapporter 2026	
Delårsrapport Q1:	13 maj 2026
Delårsrapport Q2:	27 augusti 2026
Delårsrapport Q3:	12 november 2026
Bokslutskommuniké 2026	18 februari 2027

Årsredovisning och delårsrapporter publiceras på hemsidan www.siljansvik.se.

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Kontakt-information

Bengt Östling, VD
0247-738 02

Jörg Moberg, IR- och Kommunikationschef
0247-442 02

Siljansvik AB (publ)
Riksvägen 15
795 32 Rättvik

www.siljansvik.se