

03



Ägarmöte 27 mars 2026

Villa Långbers, Tällberg

Vårt team idag



Tomas Wall

Styrelseordförande
Siljansvik AB



Bengt Östling

VD
Siljansvik AB



Sofia Vadlund

Investeringschef
Siljansvik AB



Jörg Moberg

IR- & Kommunikationschef
Siljansvik AB

Dagens program

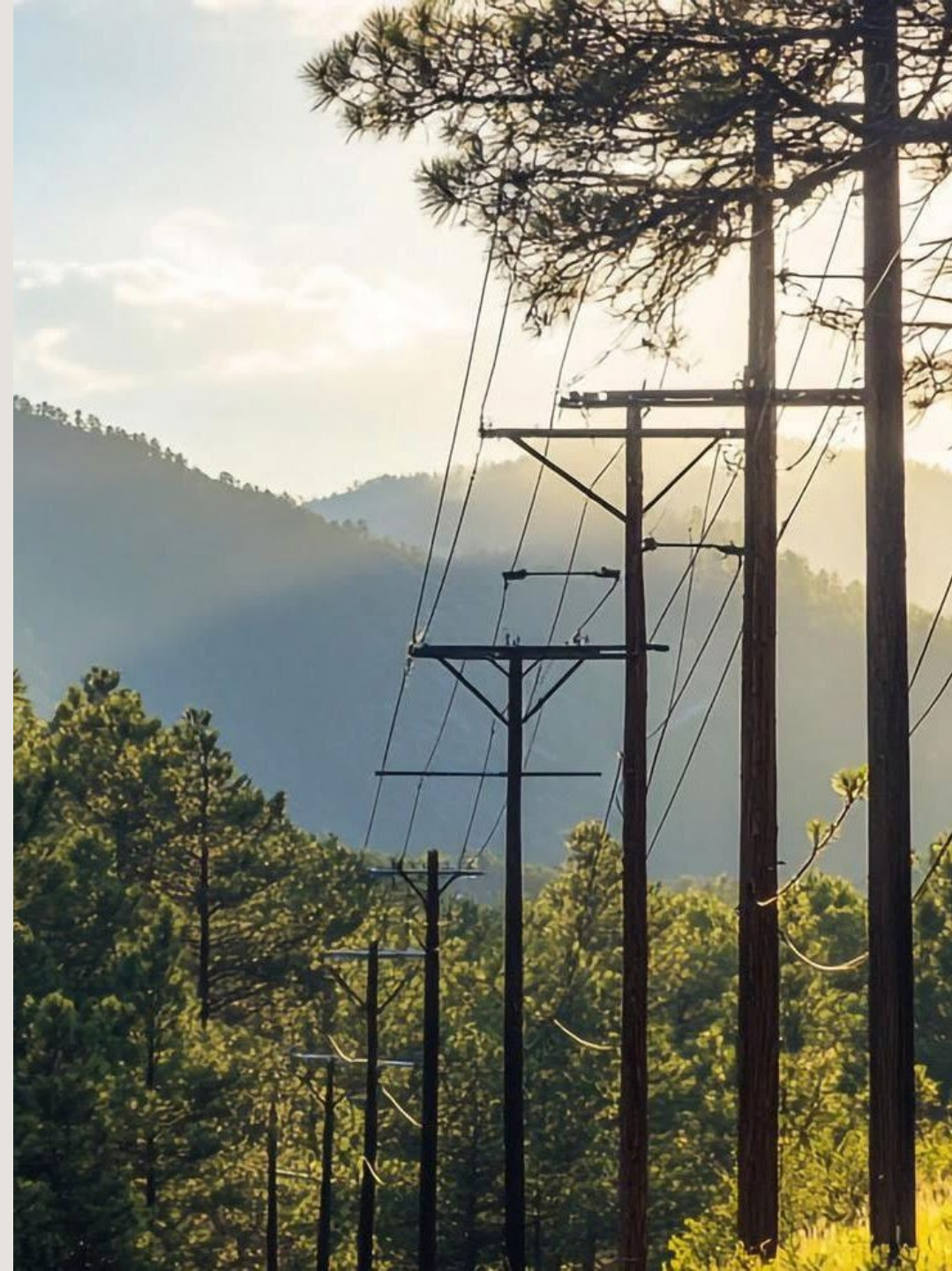
Framåt med förankring

Målsättning: Diskussion och utbyte

Programöversikt

- Siljansvik idag
 - Strategi 2030plus
 - Ägarnas perspektiv
-

Frågor via chattfunktionen



Frågor som vi arbetar med

- Hur skalar Siljansvik sin partnerskapsmodell över tid?
- Hur skapar Siljansvik värde som aktiv ägare och hur driver ni tillväxt i substansvärde (NAV)?
- Hur prioriterar Siljansvik mellan nya investeringar, utdelning och finansiell risk?
- Hur påverkas er affär av förändringar i regleringen och hur säkrar ni stabila kassaflöden över tid?
- Varför väljer kommuner och lokala bolag att samarbeta med Siljansvik – och vad gör ert partnerskapsmodell unik?
- ...



Siljanssvik idag

Status 27 mars 2026

Viktiga milstolpar på vägen mot Siljansvik

2023

- Strategiskt projekt-Tor
- Fokus strategiskt partnerskap "Public-Private-Partnership" med tillväxtpotential,
- Säkerställa rådighet över samhällskritik infrastruktur
- Tillskott av kapital för tillväxt
- Erbjuda ägare attraktiv avkastning med exitmöjlighet

2025

- Överlåtelse av 24,5 % av Sambygd till Rättvik, Leksand och Gagnefs kommun.
- Genomfört ett framgångsrikt inlösenprogram
- Som aktiv ägare i Dala vind tagit ansvar för en omstrukturering av ägande
- Försäljning av projekt Fageråsen
- Tydliggjort affärsidé, vision samt definierat vårt DNA och nytt namn

2024

- Bildandet av Sambygd en plattform för tillväxt för el- och fibernät,
- Överlåtelse av 51 % av Sambygd till Nordion Energi som strategisk partner.

2026

- Siljansvik – fullt fokus som ägar- och investeringsbolag där vi först och främst gräver där vi står.

Siljansvik

Driva samhällsutvecklingen i hela Sverige.

Gå från ett traditionell operativt energibolag till ett ägar- och investeringsbolag.

Växa utanför Dalarna och stärka den nationella betydelsen.

Skapa långsiktig avkastning och tydligt värde för ägare och samhälle.

Utveckla partnerföretag som är stabila, lönsamma och hållbara över tid.

Framåt med förankring

En 128-årig historia med stark lokal förankring.

Djupa rötter i Dalarna och nära samarbete med ägarkommunerna.

Lokala aktieägare och invånare förblir en central målgrupp.

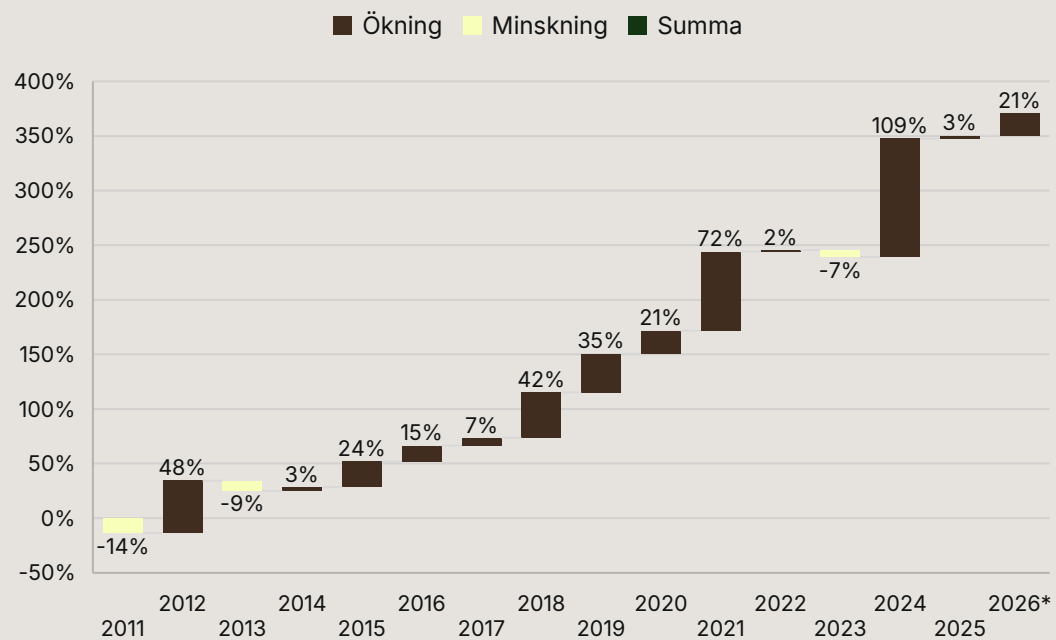
Förtroende byggt på transparens, partnerskap och långsiktighet.

Finansiell Översikt

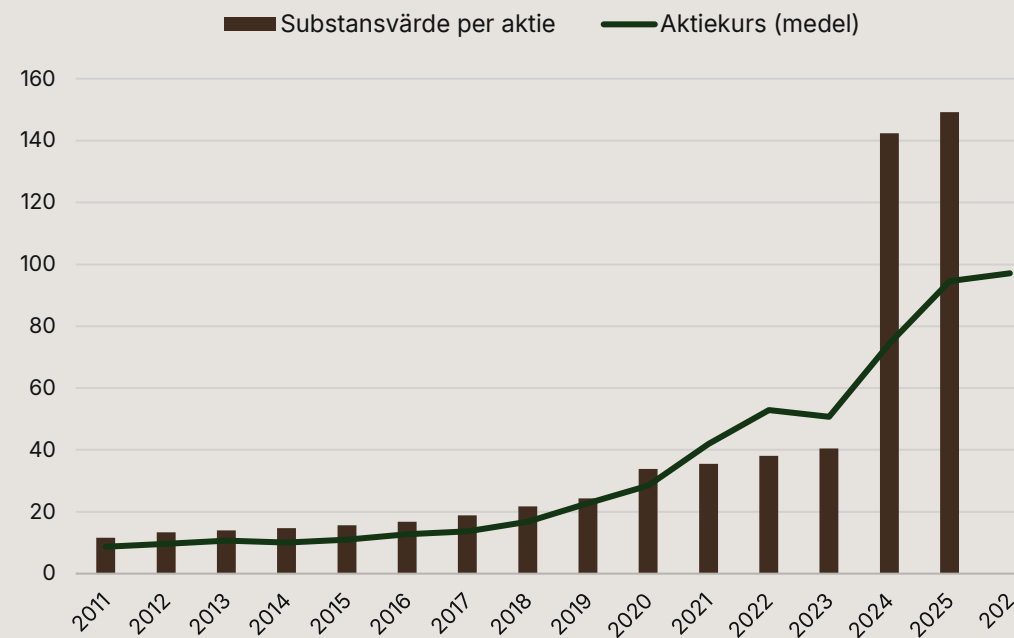
Nyckeltal	2023	2024	2025
Nettoomsättning	373 997	398 769	42 802
EBT (Resultat efter finansiella poster)	99 338	2 572 464	68 560
Resultat efter skatt	83 066	2 554 142	73 715
Avkastning på total kapital (%)	6	73	3
Avkastning på eget kapital (%)	10	73	3
Soliditet (%)	58	99	94
Substansvärde per aktie (kr)	40,44	142,40	149,16
Nettovärde av tillgångar per aktie (kr)	e.t.	-	172
Periodens resultat per aktie (kr)	3,35	103,11	4,87

Stabilitet 1/2

Årlig totalavkastning per aktie

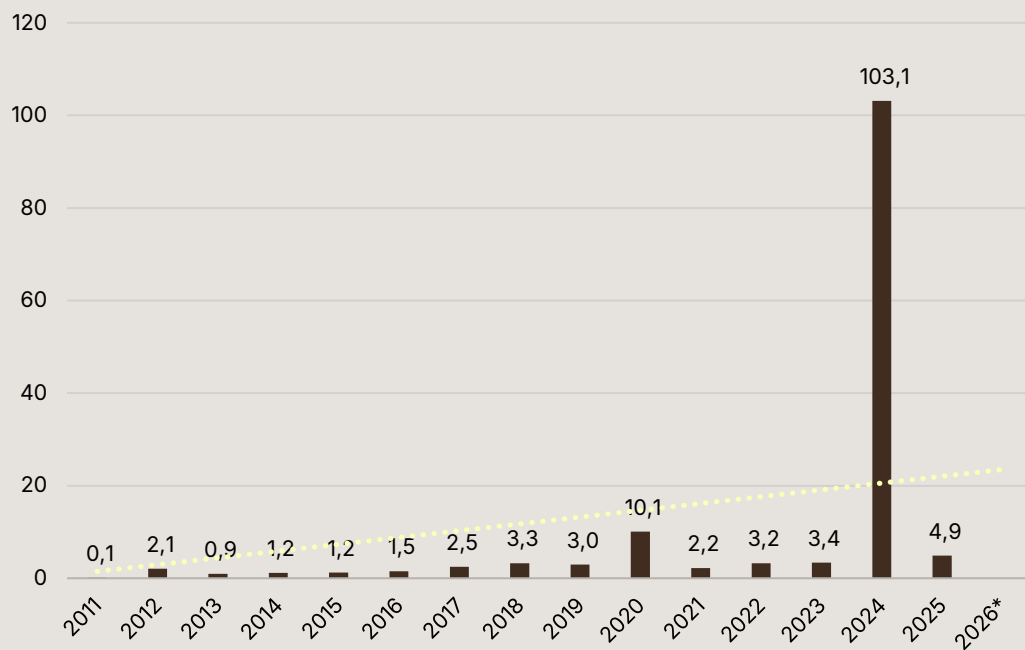


Aktiekurs & Substansvärde

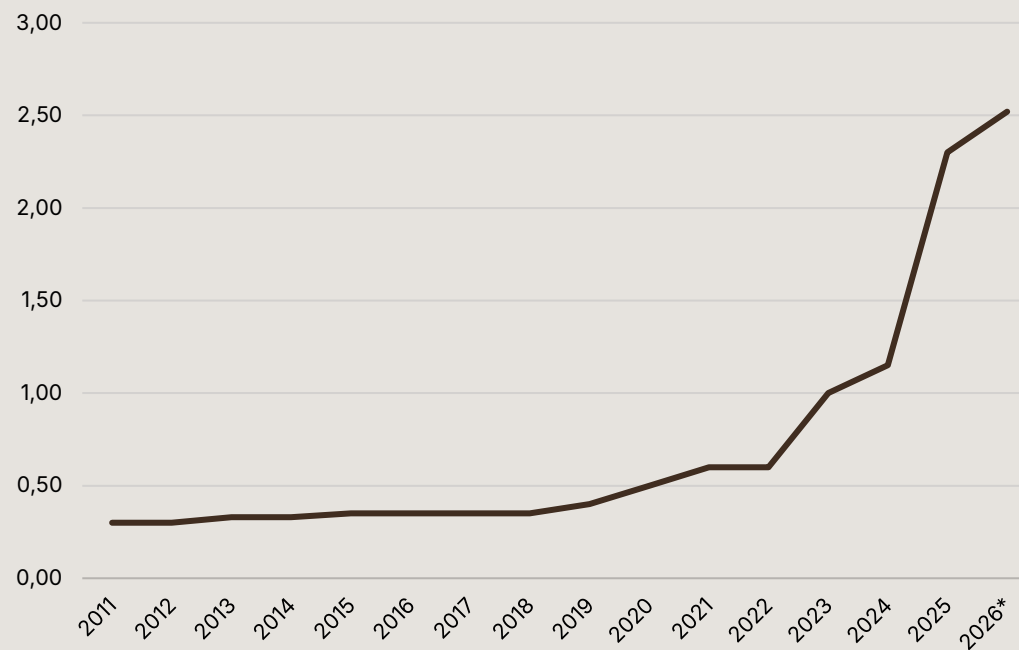


Stabilitet 2/2

Vinst per aktie



Utdelning per aktie



Nyckeltal 2026

107,50 kr

Aktiekurs Siljansvik
24/03/26 – 10:02

796 %

Utveckling aktie 10 år
24/03/26 – 10:02

2,52 kr

Föreslagen utdelning
för beslut på årsstämman

Frågor och Diskussion



Marknad och Omvärld

Möjligheter och risker för Siljansvik

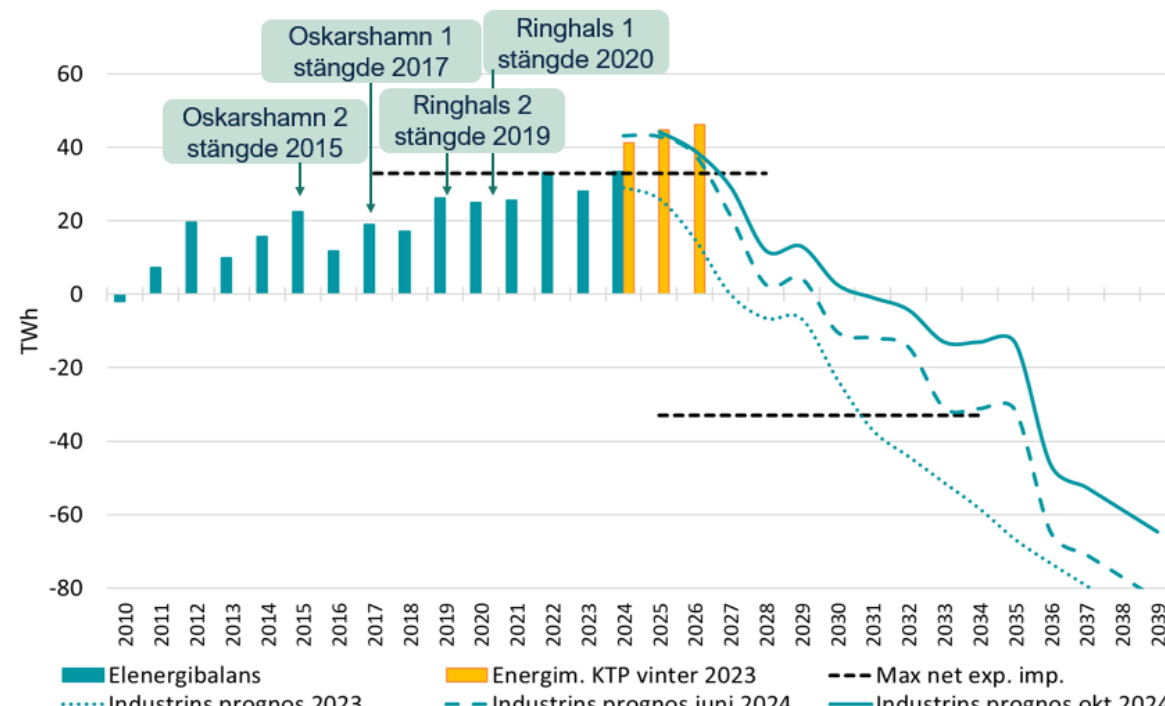
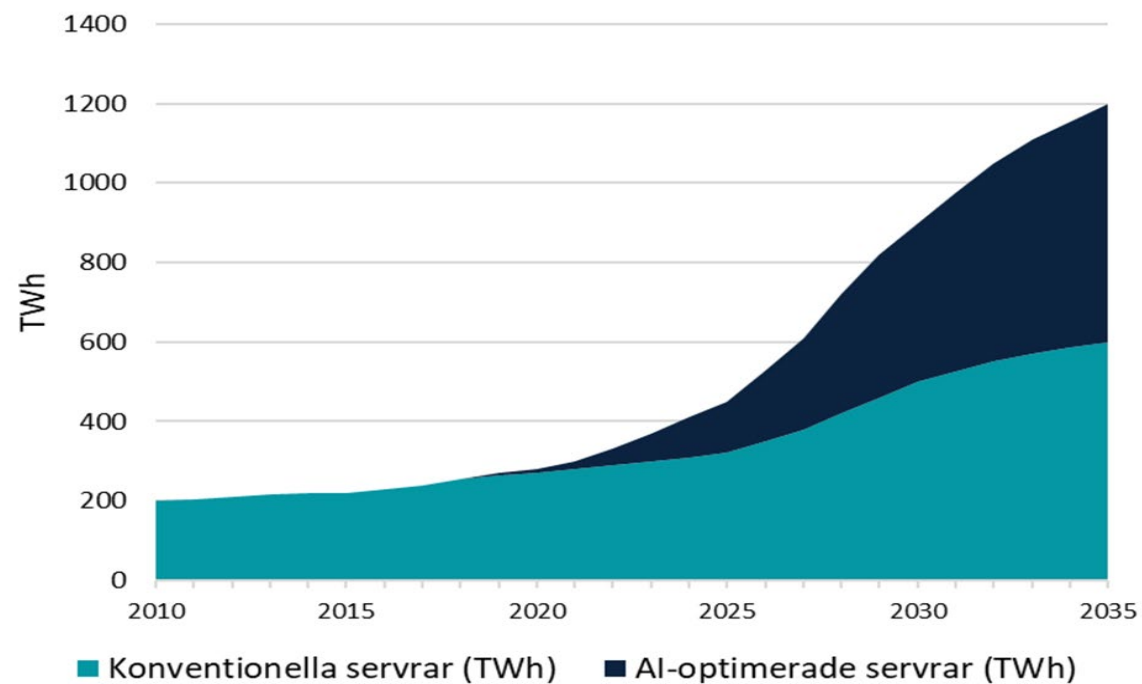
Leveranssäkerhet = säkerhet

- Historiskt mönster, krig → energikris → omställning
- 1970-tal: oljeembargo visade sårbarheten i importberoende
- 2022: Ukraina → gaschock i Europa
- 2026: Iran-konflikt → stigande olje- och gaspriser, störda flöden
- Fossilberoende = geopolitisk risk
- Elektrifiering = kontroll, stabilitet och leveranssäkerhet



Efterfrågan accelererar – systemet hänger inte med

- Låg efterfrågan → låga priser, risk hos producenter
- Nu skifte: konjunktur, elektrifiering, AI & datacenter
- AI driver kraftig ökning (300 → 1200 TWh globalt)
- Efterfrågan ökar snabbare än ny produktion
- Risk för "pisksnärt" → snabbt stigande priser
- Priser kopplas till högre nivåer i omvärlden



Elnät

Ei:s förslag (2027–2030, naturgas – relevans även för elnät)

- Ny metod för kapitalbas (förmögenhetsbevarande)
- Kalkylränta baserad på 8 års historik → låg nivå (ca 2,6 % real)
- För elnät har Energiföretagens beräkningar för tillsynsperioden 2028-2031 genererat en real kalkylränta före skatt om ca 1,7 %
- Anslutningsavgifter räknas inte som intäkt

Huvudsakliga konsekvenser

→ Försvårad kapitalanskaffning

→ Svagare investeringsincitament

→ Risk för minskad nätutbyggnad

Elnät

Övergripande bedömning

- Inte i linje med energiomställningens behov
- Motsvarande modell för elnät bedöms som problematisk som utöver regleringen för gasnät innehåller en TOTEX modell
- Kommer med stor säkerhet bli en lång rättsprocess, där elnätsföretagen historiskt alltid har vunnit ...

Aktuellt framåt

- Regeringen har givit Ei i uppdrag att utreda och redovisa effekter av regleringen av elnätsavgifter.
- Ei ska även "redovisa och offentliggöra elnätsföretagens höjningar av elnätsavgifterna och relevanta nyckeltal som speglar elnätsföretagens lönsamhet", Regeringsuppdraget ska redovisas den 16 juni i år.
- Regeringens "stopp" av effekttariffer ...

**Mänskligheten är narkomanen – och
de fossila bränslena är vår drog.**

Peter Alestig, DN, 26 mars 2026



Dekarbonisering



Digitalisering

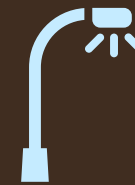


Decentralisering



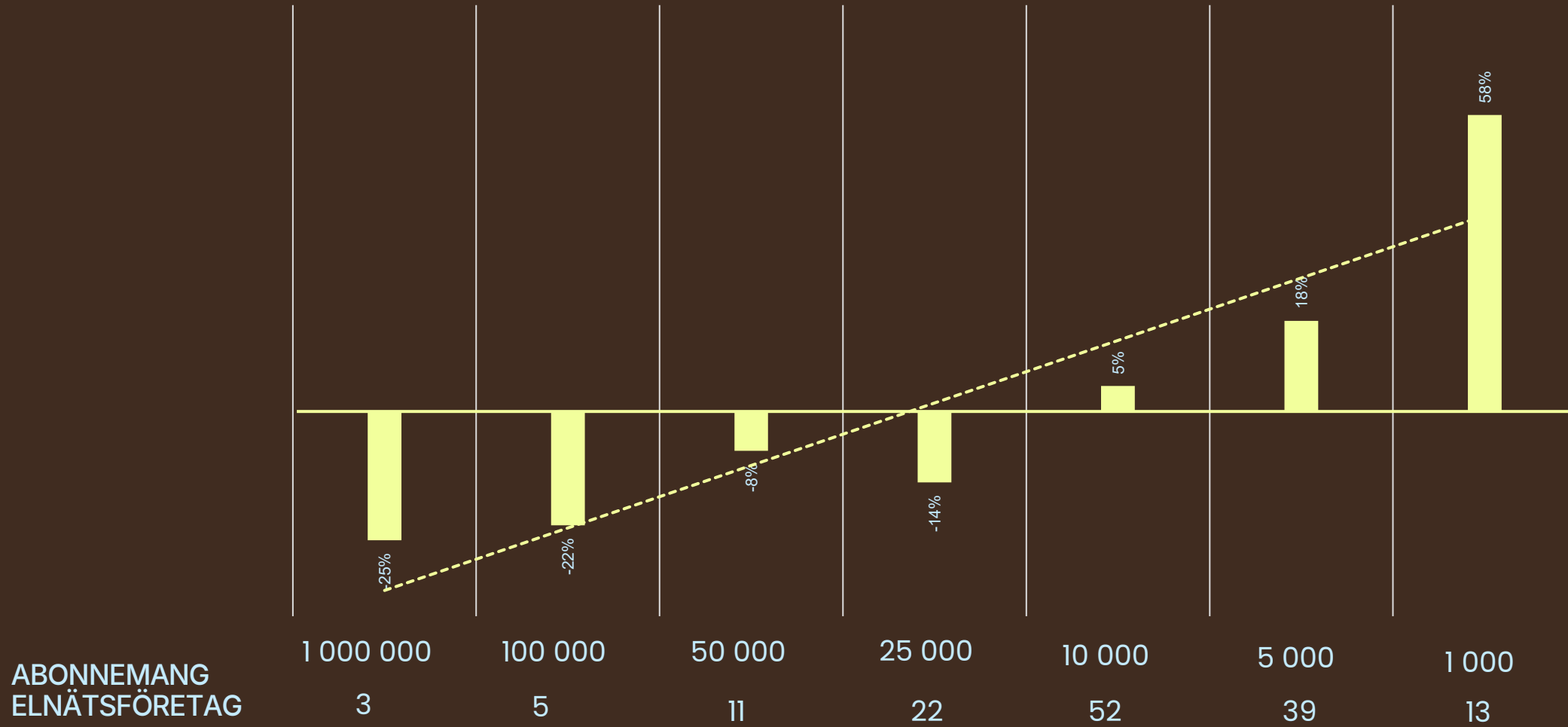
Datorkraft

Skifte



Skalfördelar

AVVIKELSE PÅVERKBARA OPEX PER ABONNEMANG



Frågor och Diskussion



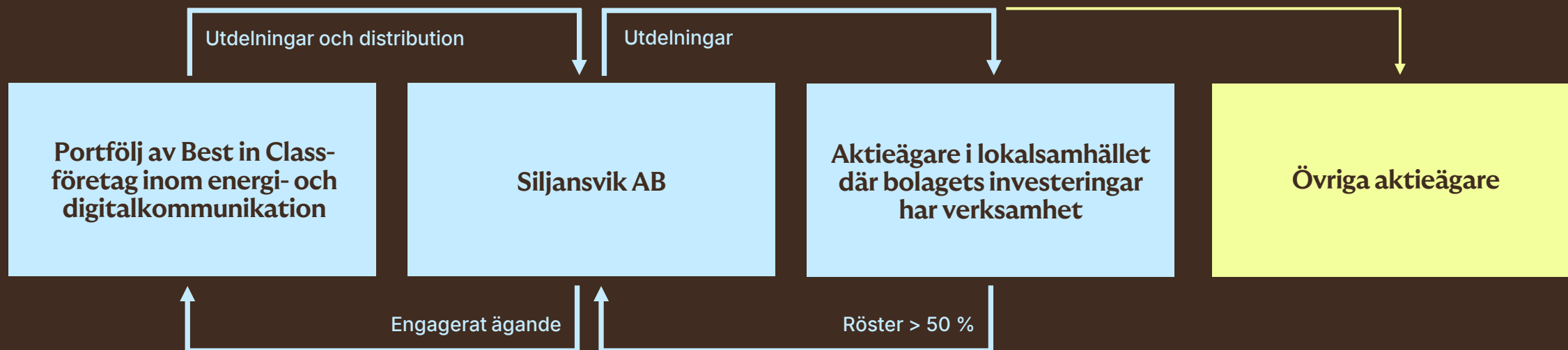
Strategi och Partnerskap

Varför vi vill köra i klungan!

Ett unikt ekosystem

Hur skapas det?

Siljansvik har över 5 000 aktieägare, varav många bor och verkar i de områden där bolaget investerar. Vår modell bygger på att utdelningarna från framgångsrika investeringar återförs till dessa samhällen – genom återinvesteringar, utdelning och samhällsutveckling.



Investerings- och finansieringsmodell

Investeringsportfölj

NAV Tillväxt mål >7 %

Ägande i bolag inom energi- och digital infrastruktur

Investeringsområde	Risikfördelning NAV
Kärninfrastruktur	50 % till 75%
Energiomvandling	10 % till 30 %
Användarnära	5 % till 25 %
Omställningslösningar	0 % till 20 %

> 75 % i fas 3



Kapitalportfölj

Avkastningsmål: > 3% + inflation

Placering aktie- och räntefonder. Riskfördelning cirka:

60%

aktiefonder

40%

räntefonder



Fas --- 1 --- 2 --- 3 --- Tid →



Sambygd

Dalakraft

Dalavind

Adven Siljan

Dala Energi
kraftproduktion



Fas --- 1 --- 2 --- 3 --- Tid →

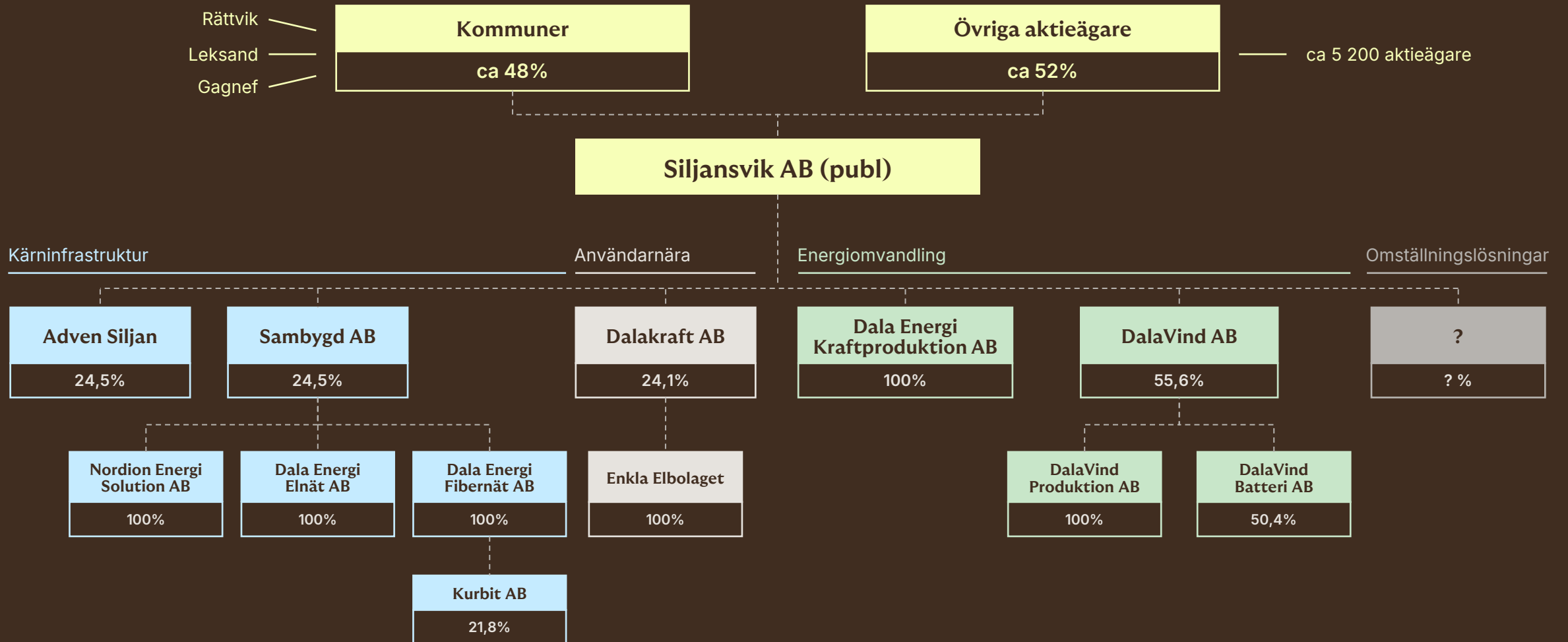
Idé, utveckling &
tidig etablering

Skalning &
marknadsetablering

Mogen verksamhet &
kassaflödesgenerering



Koncernstruktur



Affärs- & investeringsområden

Kärninfrastruktur

- Elnät
- Fibernät
- Fjärrvärmenät

Stabilitet och samhällskritisk nytta



Användarnära lösningar

- Elhandel
- Energilösningar
- Digitala lösningar
- Tjänstepaketering

Marknadsrelationer och innovation



Energiomvandling

- Elproduktion
- Värmeproduktion
- Energiåtervinning
- Bränslen

Lokal och hållbar produktion



Omställningslösningar

- Lagring
- Flexibilitet
- Mobilitet
- CCS/CCU
- Power to X

Framtidens energi



Vi börja gräva där vi står.

Kärninfrastruktur

- Förvärvsbaserad tillväxt genom plattformen Sambygd.
- Organiskt tillväxt för elnät och fibernät genom att vara en möjliggörare för samhällsutveckling i Rättvik, Leksand och Gagnef.
- Dialog med Adven om strukturell tillväxtsamarbete inom fjärrvärme i Dalarna.
- Säkerställa att verksamheterna i ägda företag bedrivs med operationell excellens.
- Bevaka möjligheter till övrig strukturutveckling med kommunalt ägda energibolag.

Energiomvandling

- Strukturutveckling och regional tillväxt inom DalaVind, där vi säkerställer att företagets affärsplan genomförs med ett framgångsrikt resultat.
- Strukturutveckling och regional tillväxt inom vattenkraft.
- Säkerställa att verksamheterna i ägda företag bedrivs med operationell excellens.

Användarna

- Strukturutveckling genom att etablera och vidareutveckla en plattform för nästa generations elhandel där vi stärker lokala och regionala varumärken i en plattform för utveckling.
- Ambition att integrera Jämtkrafts elhandelsverksamhet till den gemensamma plattformen.
- Organisk tillväxt inom konceptet "Närkraft" med fler produkter och tjänster.
- Förvärvsbaserad tillväxt, genom att i partnerskap ansluta fler varumärken till plattformen.
- Bevaka möjligheter till övrig strukturutveckling med kommunalt ägda energibolag.
- Säkerställa att verksamheterna i ägda företag bedrivs med operationell excellens.

Omställningslösningar

- Bevaka omvärlden för nya investeringsmöjligheter.
- Fokusera på projekt som tillvaratar affärsmöjligheten i en flexibel elmarknad för ett hållbart energisystem.
- Tekniker och lösningar som bidrar till framtidens integrerade energi- och digitala system så som: energilagring, flexibilitet, mobilitet, "power-to-X", klimatneutrala bränslen, fibernät samt energi-effektiva datacenter för AI och data-driven styrning av energisystemet.

Dala Energi Kraftproduktion AB

Andel: 100%

Resultaträkning	Q4 2025	Q4 2024	2025	2024
Intäkter	3 216	2 559	9 241	7 832
Rörelsekostnader	-960	-447	-6 582	-5 382
EBITDA	2 256	2 112	2 659	2 450
Avskrivningar	-800	-594	-3 124	-2 378
EBIT (Rörelseresultat)	1 456	1 518	-465	72
Finansiella poster	-468	0	-468	-521
EBT (Resultat före skatt)	988	1 518	-933	-449

Källa: Bokslutskommuniké 2025 (www.siljansvik.se / belopp i tkr)

- Liten verksamhet som behöver bli större för att utvecklas med stabila kassaflöden.
- Ett första steg operativ samordning med Dala vind.
- Produktionen ökade med 11 %.
- Investeringar i upprustning av Gimmens kraftstation och slutförande av solcells-parken i Gagnef medför negativt operativt kassaflöde.

DalaVind AB

Andel: 55,7%

Resultaträkning	Q4 2025	Q4 2024	2025	2024
Intäkter	16 563	17 991	49 404	49 818
Rörelsekostnader	-10 046	-17 229	-49 002	-51 336
EBITDA	6 517	762	402	-1 518
Avskrivningar	-3 958	-3958	-15 833	-15 833
EBIT (Rörelseresultat)	2 559	-3 196	-15 431	-17 351
Finansiella poster	-673	-6 037	-268	-7 139
EBT (Resultat före skatt)	1 886	-9 233	-15 699	-24 490

Källa: Bokslutskommuniké 2025 (www.siljansvik.se / belopp i tkr)

- Omstrukturerat ägandet under året, är nu mer ett koncernföretag.
- Genomfört omstrukturering av organisation och affärsmodell, positiva effekter syns tydligt i tredjekvartalet.
- Försäljning av projekt Fageråsen som hittills inte medfört några större resultat effekter men påverkat kassaflödet mycket positivt. Finns fortsatt möjliga uppsidor i affären.

Dalakraft AB

Andel: 24%

Resultaträkning	Q4 2025	Q4 2024	2025	2024
Intäkter	453 644	505 613	1 517 198	1 630 843
Rörelsekostnader	-426 480	-480 783	-1 425 389	-1 530 696
EBITDA	27 164	24 830	91 809	100 147
Avskrivningar	-222	-119	-969	-1 064
EBIT (Rörelseresultat)	26 942	24 711	90 840	99 083
Finansiella poster	-268	212	1 520	3 435
EBT (Resultat före skatt)	26 674	24 932	92 360	102 518

Källa: Bokslutskommuniké 2025 (www.siljansvik.se / belopp i tkr)

- Fortsatt en hög leverans från bolaget, både avseende kassaflöde och kvalitet.
- Varm inledning av 2025 och konkurrens hårdnar påverkar negativt.
- Tecknat avsiktsförklaring med Malung-Sälen Elverk och Jämtkraft att utveckla koncern till en ny plattform som skall skapa förutsättningar för fortsatt lönsam organisk och förvärvsbaserad tillväxt.

Adven Siljan AB

Andel: 24,5%

Resultaträkning	Q4 2025	Q4 2024	2025	2024
Intäkter	29 892	31 328	97 434	100 399
Rörelsekostnader	-17 746	-19 630	-64 052	-72 202
EBITDA	12 146	11 698	33 382	28 197
Avskrivningar	-7 574	-7 810	-30 324	-30 322
EBIT (Rörelseresultat)	4 572	3 888	3 058	-2 125
Finansiella poster	-1 376	-1 431	-5 677	-5 864
EBT (Resultat före skatt)	3 196	2 457	-2 619	-7 989

Källa: Bokslutskommuniké 2025 (www.siljansvik.se / belopp i tkr)

- Ständiga förbättringar ger resultat, en verksamhet som aldrig slå sig till ro.
- Höga kassaflöden, som distribueras till ägare genom ränta på aktieägarlån och utdelning.
- Omstruktureringen 2020 gav höga avskrivningar i form av goodwill etc. som kan ge en missvisande bild om man inte ser till helheten.

Sambygd AB

Andel: 24,5%

Resultaträkning	2025	2024
Intäkter	440 836	*
Rörelsekostnader	-271 110	*
EBITDA	169 726	*
Avskrivningar	-59 190	*
EBIT (Rörelseresultat)	110 536	*
Finansiella poster	-15 196	*
EBT (Resultat före skatt)	95 340	*

Källa: Bokslutskommuniké 2025 (www.siljansvik.se / belopp i tkr)

* 2025 var första verksamhetsåret för Sambygd AB som intresseföretag. Sambygd var tidigare ett koncernföretag. Därför sakna jämförelsesiffror.)

- Etablera Sambygd som en plattform för operationell excellens och tillväxt.
- Jämfört med 2024 har EBITDA förbättrats med cirka 20 %.
- Fortsatt en hög investeringsnivå som ökar kommande år, finansieras vi eget kapital och externa lån.
- Ingen utdelning under 2025, prognos för 2026. 100 % av Koncernens nettoresultat 2025.
- Nöjda kunder i det lokala varumärket, med betyget mycket väl godkänt.
- Verksamheten klarade stormen Johannes på ett mycket bra sätt.
- Sambygd är redo att ta nästa steg.

Fördelning av tillgångar*



■ Kärninfrastruktur ■ Energiomvandling ■ Omställningslösningar ■ Användarnära ■ Kapitalportfölj



Vi har ett tydligt uppdrag!

Ägarnas förväntningar 2025

1 av 4

Innehåll	Beskrivning
Verksamhetens uppdrag	Bolaget skall investera i företag med lokal förankring inom energi och digital infrastruktur och genom ett aktivt ägande utveckla företagens marknadsposition och konkurrenskraft för att skapa både ekonomisk och samhällsmässig avkastning.
Styrande värderingar	Hållbarhet som strategisk drivkraft Bolagets ägare ser klimatomställning och samhällsutveckling som en affärsmöjlighet och en nödvändighet för en hållbar framtid. Där Bolaget säkerställer att investeringar bidrar till klimativänliga lösningar, resurseffektivitet och att skapa kundvärde. Transparens och ansvarsfull styrning Bolaget agerar med hög integritet och öppenhet gentemot bolagets ägare, intressenter och samhället. Bolaget säkerställer att företagen följer höga etiska och affärsmässiga standarder.

Investerings- och finansieringsmodell

Investeringsportfölj

NAV Tillväxt mål >7 %

Ägande i bolag inom energi- och digital infrastruktur

Investeringsområde	Risikfördelning NAV
Kärninfrastruktur	50 % till 75%
Energiomvandling	10 % till 30 %
Användarnära	5 % till 25 %
Omställningslösningar	0 % till 20 %

> 75 % i fas 3



Kapitalportfölj

Avkastningsmål: > 3% + inflation

Placering aktie- och räntefonder. Riskfördelning cirka:

60%

aktiefonder

40%

räntefonder



Fas 1 2 3 Tid →



Sambygd

Dalakraft

Dalavind

Adven Siljan

Dala Energi
kraftproduktion



Fas 1 2 3 Tid →

Idé, utveckling &
tidig etablering

Skalning &
marknadsetablering

Mogen verksamhet &
kassaflödesgenerering



Frågor och Diskussion

Ägarnas förväntningar

Ett uppdrag och en förpliktelse

Ägarnas förväntningar på bolaget

Med över 5 000 aktieägare finns många förväntningar. I bolag med få eller en ägare finns ofta ägardirektiv som anger ägarnas ambitioner med bolaget.

Styrelsen har sammanställt ägarnas förväntningar i ett direktiv med syfte att förtydliga bolagets uppgift med de intressekonflikter som på olika områden kan förekomma.

Siljansvik: Ägarnas förväntningar

Affär



Hållbart

Ekologiskt, socialt & ekonomiskt

Samhälle

Siljansvik

Formulerade av styrelsen i Siljansvik

Ägarnas förväntningar

Verksamhetens uppdrag

Beskriver verksamhetens inriktning.

Styrande värderingar

Organisationens kärnvärden som inte förändras över tid.

Ägarnas visioner och intentioner

Långsiktiga mål om finansiell ställning och marknadsposition.

Ägarnas mål

Finansiella mål och icke finansiella mål.

Ägarnas restriktioner

Finanspolitik, tillväxt, risknivå, etiska riktlinjer.

Användning av direktivet

Styrelsenominering, plattform för strategiarbetet, bas för policys.

Utvärdering och uppdatering

Vem beslutar, hur ofta och när?

Ägarnas förväntningar

Innehåll

Beskrivning

Verksamhetens uppdrag

Bolaget skall investera i företag med lokal förankring inom energi och digital infrastruktur och genom ett aktivt ägande utveckla företagets marknadsposition och konkurrenskraft för att skapa både ekonomisk och samhällsmässig avkastning.

Styrande värderingar

Hållbarhet som strategisk drivkraft

Bolagets ägare ser klimatomställning och samhällsutveckling som en affärsmöjlighet och en nödvändighet för en hållbar framtid. Där Bolaget säkerställer att investeringar bidrar till klimatvänliga lösningar, resurseffektivitet och att skapa kundvärde.

Transparens och ansvarsfull styrning

Bolaget agerar med hög integritet och öppenhet gentemot bolagets ägare, intressenter och samhället. Bolaget säkerställer att företagen följer höga etiska och affärsmässiga standarder.

Ägarnas förväntningar

Innehåll

Beskrivning

Ägarnas visioner & intensioner

Ansvarsfullt och långsiktigt ägande

Bolagets investeringar syftar till att skapa hållbar värdetillväxt för våra ägare genom aktivt och engagerat ägande. Ägarna förväntar sig att Bolaget skapar lönsam tillväxt genom välgrundade strategiska beslut och aktivt stöd till företagen.

Affärsmässighet och konkurrenskraft

Bolaget verkar för att investeringar skapar långsiktig kundnytta och stärkt konkurrenskraft genom innovation, ökad effektivitet och hög leverans kvalitet. Bolaget utmanar även invanda strukturer och driver förändring för att stärka företagens långsiktiga konkurrenskraft och marknadsposition.

Lokal förankring och samhällsutveckling

Bolaget investerar med syftet att stärka de lokala samhällen där bolagets ägare verkar, och bidrar till innovation och sysselsättning. Bolaget samarbetar med offentliga och privata aktörer för att skapa ett starkt och hållbart ekosystem inom energi och digital infrastruktur.

Ägarnas förväntningar

Innehåll

Beskrivning

Finansiella mål

Bolagets långsiktiga finansiella mål ska understödja god lönsamhet och finansiell stabilitet. De definierade måltalen i snitt under en affärscykel är:

- **Årlig NAV-tillväxt (Net Asset Value, eller nettotillgångsvärde) > 7 %,**
- **Avkastning på tillgängligt kapital för investering (AFI) > 3 % plus inflation per år,**
- **Årlig utdelning > 2,50 kr/aktie samt,**
- **Årlig totalavkastning > 7 %**

Ägarnas restriktioner

Bolaget ska upprätthålla en balanserad risknivå genom differentierade investeringar i värdekedjan och företagets mognadsgrad för att balansera riskerna förknippade med enskilda investeringar. Bolaget ska säkra tillräcklig likviditet och finansiell stabilitet med diversifierad kapitalförvaltning utan ett beroende av ägarnas stöd. Hållbarhetsaspekter inom miljö, socialt ansvar och Bolagsstyrning ska integreras i investeringsstrategin.

Ägarnas förväntningar

Innehåll

Beskrivning

Användning av direktivet

Detta direktiv är, vid sidan om lagar och bolagsordning, vägledande för styrelsens arbete med bolagets strategi, affärsplan och löpande förvaltning.

Utvärdering & uppdatering

Direktivet utvärderas årligen av styrelsen och vid behov i en representativ krets av delägarna. Förändringar redovisas för bolagsstämman.

Definitioner

1. Årlig NAV-tillväxt

Årlig NAV-tillväxten (Net Asset Value) mäter hur Bolagets nettotillgångsvärde i investeringsportföljen med ägda företag förändras över tid.

$$\text{NAV-tillväxt}^* = \frac{\text{NAV (slut)} - \text{NAV (start)} - \text{Nettoinsättningar} + \text{utdelningar}}{\text{NAV (start)}}$$

* Vid beräkning av Nav-tillväxten exkluderas förvärv eller försäljningar från investeringsportföljen under året

$$\text{NAV} = \text{Marknadsvärdet för tillgångar i ägda företag} - \text{totala skulder}$$

$$\text{Utdelningar} = \text{Utdelningar per aktie multiplicerat med antal aktier}$$

Definitioner

2. Årlig avkastning på tillgängligt kapital för investering

Årlig avkastning på avkastning på kapitalportföljen (AFI) mäter den årliga avkastningen som genereras på det kapital som finns tillgängligt för investeringar.

$$\text{Årlig avkastning på AFI}^* = \frac{\text{Value-slut} - \text{Value-start} - \text{Insättningar} + \text{Uttag}}{\text{Vstart}}$$

* AFI-avkastning beräknas utan att kapitalflöden påverkar resultatet

3. Årlig utdelning per aktie

Utdelning per aktie visar hur mycket Bolaget betalar ut till aktieägarna per år.

$$\text{Utdelning per aktie} = \frac{\text{Totalt utdelat kapital}}{\text{Antal utestående aktier}}$$

Definitioner

4. Årlig totalavkastning (TSR)

Totalavkastning (TSR = Total Shareholder Return) mäter den totala avkastningen för en aktieägare inklusive kursuppgång, utdelningar, tilldelning av optioner och inlösenrätter.

$$\text{TSR} = \frac{\text{Aktiekurs (slut)} - \text{Aktiekurs (start)} + \text{Utdelningar per aktie etc}}{\text{Aktiekurs (start)}}$$

5. Affärscykel

Längden på en affärscykel för ett Bolag som investerar i lokala företag inom energi- och digitalinfrastruktur är 7 till 15 år, beroende på investeringsstrategi och målsättning, Bolaget definieras affärscykeln till 10 år.

Frågor och Diskussion

03



Tack!

**Ägarmöte
27 mars 2026**

Siljansvik

Stämman 2026
22 maj 2026

RÄTTVIK ARENA

ENTRÉ

03



Tack!

**Ägarmöte
27 mars 2026**